

# DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ő.

**DYH**  
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

01.01.2013 – 30.09.2013

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

[www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)



## İÇİNDEKİLER

A. PORTFÖYÜMÜZ.....	3
B. GENEL BİLGİLER.....	4
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	9
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	9
E. FİNANSAL DURUM.....	19
F. RİSKLER VE DENETİM ORGANININ DEĐERLENDİRMEŐİ.....	23
G. DİĞER HUSUSLAR.....	24
H. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI.....	24

## A. PORTFÖYÜMÜZ

### YAZILI MEDYA

#### Gazete Yayıncılığı



#### TME Gazeteleri



#### Basım ve Dağıtım



#### Dergi ve Kitap Yayıncılığı



#### Kağıt ve Baskı Malzeme İthalatı

Doğan Dış  
Ticaret

#### Haber Ajansı



### GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA

#### TV & Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılık



#### Digital Yayıncılık



#### Finansal Hizmetler



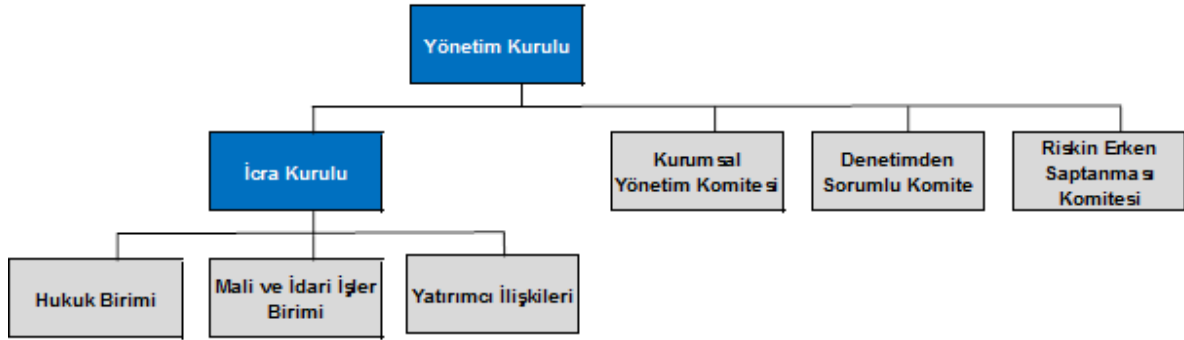
## B. GENEL BİLGİLER

### ŞİRKETİN TİCARİ UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE VARSA ŞUBELERİNE İLİŞKİN İLETİŞİM BİLGİLERİ İLE VARSA İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ

Ticari Unvanı : Doğan Yayın Holding A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 172165  
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No:65, Üsküdar/İstanbul  
Tel : (216) 556 9000  
Faks : (216) 556 9200  
İnternet Sitesi : [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)

### ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

#### Organizasyon Yapısı



#### Sermaye Yapısı

Doğan Yayın Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir:

	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012
(bin TL)		
Kayıtlı sermaye tavanı	3.000.000	3.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.000.000	2.000.000

Doğan Yayın Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 5 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tescil edilerek 3.000.000.000 TL'ye yükselmiştir.

Doğan Yayın Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V.Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Doğan Yayın Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

<b>Pay Sahipleri</b>	<b>Pay (%)</b>	<b>30 Eylül 2013</b>	<b>Pay (%)</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
		<b>(bin TL)</b>		<b>(bin TL)</b>
Doğan Holding <sup>(1)</sup>	75,74	1.514.829	75,59	1.511.829
Doğan Ailesi	2,31	46.183	2,31	46.183
Adilbey Holding A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	0,15	3.000
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(3)</sup>	21,95	438.988	21,95	438.988
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.000.000</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		95.781		95.781
<b>Toplam</b>		<b>2.095.781</b>		<b>2.095.781</b>

- (1) 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Doğan Holding'in sahibi olduğu %75,74 (31 Aralık 2012: %75,59) oranındaki payların, Doğan Yayın Holding sermayesinin %19,15'ine (31 Aralık 2012: %19,00) karşılık gelen kısmı "açık" statüdedir.
- (2) Doğan Yayın Holding'e ait beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000 adet "açık statüdeki" paylar hakim ortağımız Doğan Holding tarafından Adilbey Holding A.Ş.'den 20 Şubat 2013 tarihinde 1.seansta oluşan ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden, işlem fiyatının Borsa İstanbul "Toptan Satışlar Pazarının Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi" ile belirlenen marjlar içerisinde kaldığı da görülmek suretiyle, beher pay 0,86 TL (tam) üzerinden nakden ve peşin olarak Borsa İstanbul dışında devir ve satın alınmıştır. 20 Şubat 2013'te KAP'ta açıklanan sözkonusu işlem sonucunda, Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding sermayesindeki payı %75,74 olmuştur.
- (3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %20,95'ine (31 Aralık 2012: %20,95) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %41,11'ine karşılık gelen (31 Aralık 2012: %41,11) paylar açık statüdedir.

#### **İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Doğan Yayın Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### **ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Şirketimizin internet sitesinde ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) bu bilgiler yer almaktadır

#### **ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

01.01.2012- 30.09.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, SERMAYESİNDE YÜZDE BEŞ, ON, YİRMİ, YİRMİBEŞ, OTUZÜÇ, ELLİ, ALTMİŞYEDİ VEYA YÜZDE YÜZ PAYA SAHİP OLDUĞUMUZ ORTAKLIKLARDA, SAHİP OLDUĞUMUZ PAYLARIN ORANININ BU ORANLARIN ALTIN DÜŞMESİ VEYA ÜSTÜNE ÇIKMASI DURUMUNDA, BU DURUM VE GEREKÇESİ:**

	<b>Şirket Ünvanı</b>	<b>DYHOL 30.09.2013 Etkin Ortaklık Oranı</b>	<b>DYHOL 31.12.2012 Etkin Ortaklık Oranı</b>	<b>Değişim</b>	<b>Açıklama</b>
1	Posta Haber	0,00	90,64	-90,64	Birleşme nedeniyle
2	Doğan Gazetecilik	92,76	70,76	22,00	Pay alımı nedeniyle
3	Milliyet Verlags	0,00	65,42	-65,42	Tasfiye nedeniyle
4	Moje Delo spletni marketing d.o.o	0,00	49,44	-49,44	Satış nedeniyle
5	OOO Pronto Pskov	0,00	44,50	-44,50	Satış nedeniyle
6	Sklad Dela Prekmurje NGO	0,00	27,19	-27,19	Satış nedeniyle
7	Koloni TV	79,96	71,97	7,99	Pay alımı nedeniyle
8	Atılğan TV	79,96	71,97	7,99	Pay alımı nedeniyle
9	Tematik TV	79,96	69,30	10,66	Pay alımı nedeniyle
10	Kanal D Romanya	79,96	85,81	-5,85	Pay devri nedeniyle
11	Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	0,00	100,00	Pay alımı nedeniyle

**TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:**

Hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olup; Şirketimizin hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ARASINDA GÖREV DAĞILIMI VARSA YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ:**

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

**Yönetim Kurulu<sup>1</sup>**

21 Haziran 2013 tarihinde gerçekleştirilen, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantımızda, 2013 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurula kadar görev yapmak üzere pay sahiplerimiz tarafından seçilen Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>	<b>Yürütmeye Görevli/Değil</b>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Yahya Üzdiyen	Murahhas Üye	Görevli
Ahmet Toksoy	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye	Görevli
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil

<sup>1</sup> Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde ( [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr) ) yer almaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Komiteler**

Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararı ile 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 56 sayılı, "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

**İcra Kurulu**

İcra Kurulunun teşkiline ilişkin 15.08.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile seçilen İcra Kurulu üyelerimiz aşağıda yer almaktadır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Yahya Üzdiyem	Başkan
Ahmet Toksoy	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Erem Turgut Yücel	Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye

**Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
H. Ahmet Kılıçoğlu	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
H. Ahmet Kılıçoğlu	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Dr. Murat Doğu	Üye

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde ve SPK' nın Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararı ile teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda yer almaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma Uyguç	Üye
Tolga Babalı	Üye
Yener Şenok	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye
Ayhan Sırtıkara	Üye
Korhan Kurtuğlu	Üye

### **DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

Esas Sözleşmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyum sağlamak ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında metin dilinin iyileştirilmesi amacıyla,

21 Haziran 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18 Haziran 2013 tarih ve 1923-6545 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18 Haziran 2013 tarih ve 7007-4870 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 4., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23. ve 24. maddelerinin tadil edilmesi ve 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38. ve 39. maddelerinin iptal edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Esas Sözleşmemiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmüne uyum sağlamak ve bu çerçevede itibari/nominal değer altında pay ihracına olanak sağlamak amacıyla,

21 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Eylül 2013 tarih ve 2859-9911 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 30 Eylül 2013 tarih ve 7362 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. ve 9. maddelerinin tadil edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

### **YÖNETİM HAKİMİYETİNİ ELİNDE BULUNDURAN PAY SAHİPLERİNİN, YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN VE BUNLARIN EŞ VE İKİNCİ DERECEYE KADAR KAN VE SİHRİ YAKINLARININ, ŞİRKET VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARI İLE ÇIKAR ÇATIŞMASINA NEDEN OLABİLECEK ÖNEMLİ NİTELİKTE İŞLEM YAPMASI VE/VEYA ŞİRKETİN VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARIN İŞLETME KONUSUNA GİREN TİCARİ İŞ TÜRÜNDEN BİR İŞLEMİ KENDİ VEYA BAŞKASI HESABINA YAPMASI VEYA AYNI TÜR TİCARİ İŞLERLE UĞRAŞAN BİR BAŞKA ŞİRKETE SORUMLULUĞU SINIRSIZ ORTAK SIFATIYLA GİRMESİ:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.



**VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ:**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

**C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketimizde 01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

**D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU, FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ:**

Doğan Yayın Holding temel olarak medya sektöründe faaliyet göstermekte olup gazete ve dergi basım, yayın, dağıtım ve seri ilan üretimi, televizyon, radyo ve internet yayıncılığı alanları ile kitap yayıncılığı, dağıtım, dış ticaret ile internet ve telekomünikasyon hizmetleri alanlarında faaliyet gösteren Türk medyasının lider grubudur.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG VE TÜRK MEDYA SEKTÖRÜ**

**TÜRKİYE'DE REKLAM SEKTÖRÜ**

2012 yılında, bir önceki yıla göre %7,4 artış göstererek 5,0 milyar TL seviyesine ulaşan Türkiye reklam pazarının, 2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle ise, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, %13,2 dolayında büyüme ile 3,95 milyar TL seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle, mecraların toplam reklam yatırımları içerisindeki dağılımına bakıldığında, en yüksek payı televizyon mecrasının aldığı görülmektedir. Söz konusu dönem itibariyle, toplam reklam harcamalarının %53'üne denk düşen 2.104 milyon TL'lik kısmının televizyon kanallarında değerlendirildiği tahmin edilmektedir. Bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine oranla %21,2 oranında bir büyümeye işaret etmektedir. Gazeteler ise halen reklamverenler tarafından en fazla tercih edilen ikinci mecradır, ancak bir önceki yıla göre gazete reklam harcamalarında %2 oranında gerileme olduğu tahmin edilmektedir.

Her geçen dönem pazar payını artıran internet ise, bugün itibariyle TV ve gazeteden sonra üçüncü büyük mecra konumundadır. 2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle yıllık bazda %11 dolayında bir artış ile 590 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşmış bulunmaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

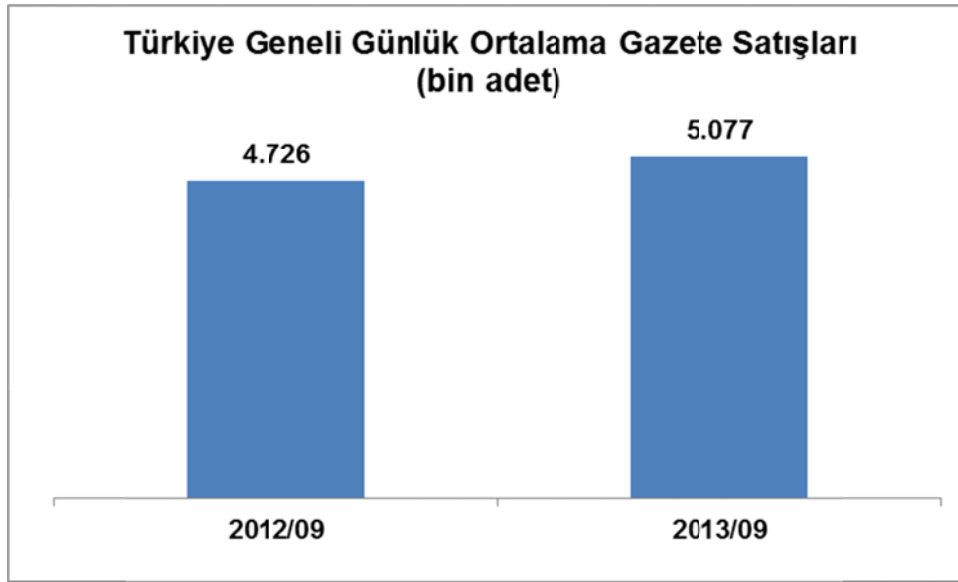
<b>Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL)</b> <b>(Ocak - Eylül)</b>			
	<b>2013/09</b>	<b>2012/09</b>	<b>Değişim</b>
<b>TV</b>	2.104	1.735	21,2%
<b>Gazete</b>	727	744	-2,2%
<b>İnternet</b>	590	530	11,4%
<b>Outdoor</b>	301	267	12,5%
<b>Radyo</b>	94	92	2,5%
<b>Dergi</b>	87	86	0,6%
<b>Sinema</b>	50	38	29,9%
<b>Toplam</b>	<b>3.953</b>	<b>3.493</b>	<b>13,2%</b>

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

\*Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

### **TÜRKİYE'DE GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI**

**Gazete Satışları:** Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı dokuz ayında 4.726 bin iken, 2013 yılının ilk dokuz ayında 5.077 bin olmuş ve satışlarda %7,4 oranında bir artış gözlenmiştir. İlk yarıda gözlemlendiği gibi; bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın sebebinin özellikle ücretsiz dağıtımların artmasından ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir.

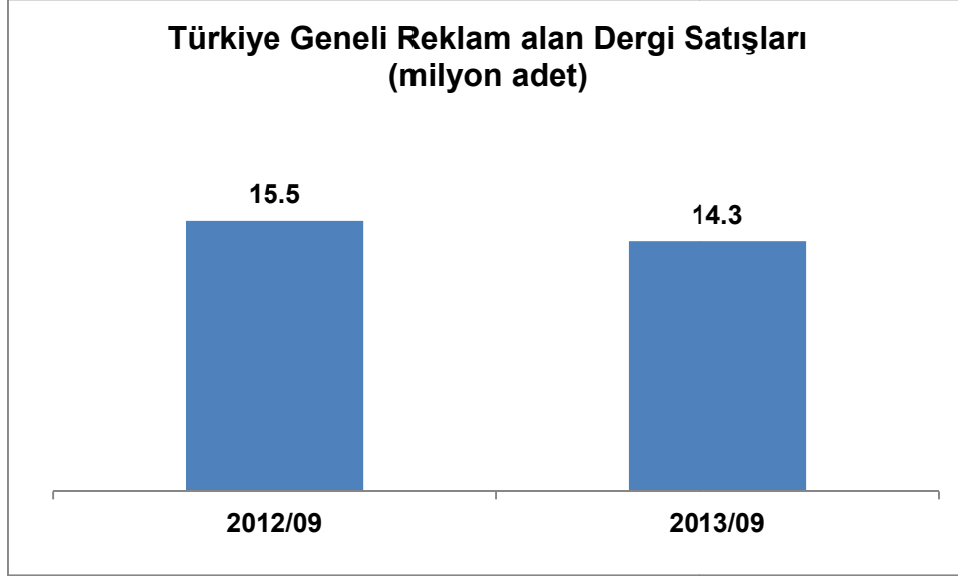


Kaynak: Basın İlan Kurumu

**Dergi Satışları:** Doğan Burda Dergi Satış Grubunun yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2013 yılında ilk dokuz ayda 25,5 milyon adet dergi satılmıştır (2012 yılı ilk dokuz ay: 29 milyon adet). Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında ise 2013 yılının ilk dokuz ayında 14,3 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %7,5 küçülmeye karşılık gelmektedir.

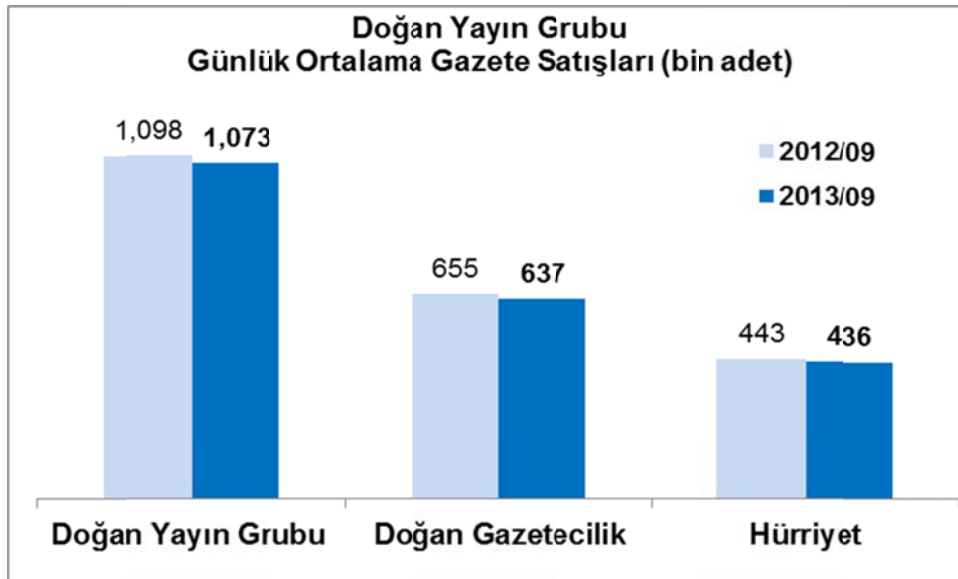
**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Satılan 14,3 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 46,5 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %7,5 gerileme olmasına rağmen, cirolarındaki düşüş %4'de kalmaktadır. Tirajlardaki gerilemenin satışları desteklemek amacıyla yapılan kampanyaların azalmasından kaynaklandığı tahmin edilmektedir.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG - GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI**

2013 yılının ilk dokuz ayında **Hürriyet** Grubu'nun (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) toplam günlük ortalama net gazete satışı 436 bin adet olurken, **Doğan Gazetecilik**'in (Posta, Fanatik) toplam günlük ortalama net satışı ise 637 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu içerisinde Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama gazete satışı bir önceki senenin %1 altında 407 bin adet olarak gerçekleşirken, Doğan Gazetecilik Grubu'nun altında yer alan Posta Gazetesi'nin tirajı ise bir önceki seneye göre %3,5 düşüş göstererek 443 bin adet olmuştur. Sonuç olarak, 2013 yılının ilk dokuz ayında Doğan Yayın Grubu'nun toplam günlük ortalama net gazete satışı bir önceki seneye göre %2 oranında azalarak 1,1 milyon adet olurken, pazar payının da %21 olduğu tahmin edilmektedir.



Kaynak: Basın İlan Kurumu

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Doğan Burda**, Ocak-Eylül 2013 döneminde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 3 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 49 yayınıyla 2013 yılı ilk dokuz ayında 4,6 milyon satış adedi (2012 yılı ilk dokuz ayı: 4,7 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde %32'lik paya sahip olduğu tahmin edilmekte olup, liderliğini sürdürmektedir. Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınları Atlas, Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınları ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir. Dünyanın en prestijli ve en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden biri olan GEO dergisinin Türkçe edisyonu Grüner+Jahr lisanı ile Mart 2013ten itibaren Doğan Burda tarafından aylık olarak yayınlanmaya başlamıştır. Ayrıca, Spa & Wellness dergisinin lansmanı ise Eylül 2013'de yapılmıştır.

**Doğan Egmont**'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte Doğan Yayın Holding'in dergi grubunun toplam dergi satışları 2013 yılının ilk dokuz ayında bir önceki sene aynı döneme kıyasla %2 artarak 5,3 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise %37 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Bağlı ortaklığımız Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 2007 yılında satın aldığı ve sermayesinde %74,28 oranında pay sahibi olduğu **Trader Media East Ltd.** (TME) bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkarken Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan, Bosna Hersek ve Sırbistan'da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. TME'nin iş modeli olarak basılı yayından online yayıncılığa geçiş sürecinde olması ve Rusya'da 2013 yılında ekonomide yaşanan yavaşlamanın da etkisi ile TME'nin gelirleri 2013 yılında olumsuz olarak etkilenmiştir.

#### **DOĞAN YAYIN HOLDİNG – ULUSAL KANALLAR VE DİJİTAL PLATFORM**

Televizyon İzleme Araştırma Komitesi (TİAK)'nin daha önce çalıştığı NAM A.Ş. (AGB Nielsen) ile olan sözleşmesini 20 Aralık 2011 tarihi itibarıyla feshetmesiyle bu göreve TNS A.Ş. getirilmiştir. TNS A.Ş. 2012 yılında sektöre ilk verileri 17 Eylül 2012'de vermeye başlamıştır.

DYH'ye ait kanallardan **Kanal D**, modern ve yaratıcı televizyonculuk anlayışı ve özgün programları ile Türk televizyon yayıncılığının öncülerindedir. Kanal D, TNS verilerine göre 2013 yılının ilk dokuz ayında "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %10,65 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanalı olmaya devam etmiştir. "Prime Time – Tüm Kişiler"de ise izlenme oranı ilk dokuz ayda %13,33 olmuştur.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuş olan **CNN TÜRK** gerçek ve güçlü bir iletişim ve haber platformu olarak emin adımlarla ilerlemektedir.

18 Ağustos 2012 tarihinde yayın hayatına başlayan **tv2**, henüz bir yılını doldurmadan her yaşta geniş bir izleyici kitlesi edinmeyi başarmıştır. Zengin bir içerik yelpazesine sahip olan tv2, popüler yabancı dizileri, yerli yapımları ve eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşıyan ulusal eğlence kanalı olarak konumlanmıştır.

Digital platform alanında faaliyet gösteren **D-Smart**'ın Pay TV abone sayısı Eylül 2013 sonu itibarıyla bir önceki seneye göre %22 artışla 996 bine yükselmiştir. ADSL abone sayısı ise bir önceki seneye kıyasla %8 artarak 346 bine ulaşmıştır.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE MALİ SONUÇLAR VE KARLILIK**

**MAKROEKONOMİK GÖSTERGELER**

<b>Makro-Ekonomik Etmenler</b>	<b>30.09.2013</b>	<b>30.09.2012</b>
Enflasyon (önceki yıl aynı ayına göre TÜFE değişimi)	7,88%	9,19%
GSYİH büyüme oranı [önceki yıl 3.çeyrek, 2013 3. çeyrek tahmini]	3,20%	1,50%
USD/TL kuru (kapanış)	2,034	1,785
USD/TL kuru (9 ay ortalama)	1,862	1,794
USD/TL ort. kur artış oranı	3,79%	10,88%

Şirketimizin 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 itibariyle bilanço tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Konsolide (milyon TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	<b>Büyüme (%)</b>
	<b>30.09.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	
Dönen Varlıklar	1.713	1.772	-3%
Duran Varlıklar	2.120	2.150	-1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.914	1.688	13%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	628	813	-23%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	835	932	-10%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3.833</b>	<b>3.922</b>	<b>-2%</b>
<b>Net Borç / (Nakit)</b>	<b>-1.402</b>	<b>-1.339</b>	<b>5%</b>

(\*) Net Borç/(Nakit) kısa ve uzun vadeli finansal borçların, nakit ve nakit benzerleriyle netleştirilmesi ile hesaplanmıştır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin 1 Ocak – 30 Eylül 2013 ve 2012 dönemleri itibariyle gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (milyon TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	01.01- 30.09.2013	01.01- 30.09.2012	Yıllık Büyüme (%)
Satış Gelirleri	1.882,5	1.822,4	3%
Reklam	933,1	908,6	3%
Tiraj ve Baskı Geliri	240,4	237,3	1%
Diğer	709,0	676,6	5%
Satışların Maliyeti (-)	-1.343,6	-1.283,9	-
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>538,9</b>	<b>538,6</b>	0%
Operasyonel Giderler (-)	-464,1	-431,9	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler), net	41,9	57,7	-27%
Özkaynak yönt. Değ. Yatırımların Kar/(Zararlarındaki) Paylar	1,4	1,6	-10%
<b>Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)</b>	<b>118,1</b>	<b>165,9</b>	-29%
<b>FVAÖK (*)</b>	<b>216,6</b>	<b>225,2</b>	-4%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), net	49,5	182,3	-73%
Finansman Gelirleri/(Giderleri), net	-272,6	-65,0	-
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>-105,0</b>	<b>283,3</b>	-
Vergi	-27,7	-53,3	-
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Kârı (Zarar)	-132,7	230,0	-
<b>Net Dönem Kârı / (Zararı) – Ana Ortaklık Payları</b>	<b>-105,2</b>	<b>169,6</b>	-
Brüt Kar Marjı	28,6%	29,6%	
Faaliyet Kar Marjı*	4,0%	5,9%	
FVAÖK Marjı	11,5%	12,4%	
	<b>30.09.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	
Cari Oran	0,89	1,05	
Likidite Oranı	0,84	0,98	
Borç / Özkaynak Oranı	1,97	1,76	

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır: Diğer Gelirler ve Giderler Öncesidir; Program hakları amortismanı ve UMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. UFRS 11’de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, müşterek yönetime tabi teşebbüsler bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüslere ait özet finansal sonuçlara finansal raporda yer verilmiştir.

Yeniden düzenlenmiş mali tablolara göre Şirketin konsolide gelirleri 2013 yılının ilk dokuz ayında %3 oranında artarak 2012 yılının ilk dokuz ayındaki 1.822 milyon TL seviyesinden bu dokuz ayda 1.883 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Grup konsolide gelirlerinin %54’ü yazılı basın, %44’ü görsel ve işitsel basın ve %2’si diğer faaliyetlerinden gelmektedir.

Reklam Gelirleri 2013 yılının ilk dokuz ayında bir önceki senenin %3 üzerinde 933 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2013 yılının ilk dokuz ayında 2012 yılının aynı dönemine



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

göre %1 artarak 240 milyon TL oldu. Digital platform ve ADSL abone gelirleri ve diğer gelirdeki artışın etkisi ile "Diğer Gelirler" %5 oranında artış kaydetmiştir.

Konsolide brüt satış karı bir önceki seneye göre aynı seviyelerine koruyarak 539 milyon TL olarak gerçekleşirken, faaliyet giderlerindeki artışın etkisi ile FVAÖK ise geçen yılın %4 altında 217 milyon TL oldu. 2012 yılının ilk dokuz ayında Hürriyet bina ve arsasının 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanan 143 milyon TL tutarındaki satış karı sebebi ile "Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler" 182 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu yılın ilk dokuz ayında bu rakam 50 milyon TL oldu. Bunun yanı sıra, kur farkı giderlerinin etkisi ile 2013 yılının ilk dokuz ayında net finansman giderleri 273 milyon TL olurken, geçen sene bu rakam 65 milyon TL olarak gerçekleşmişti. 2013 yılının ilk dokuz ayında şirketin ana ortaklık payına düşen net dönem zararı özellikle net finansman giderlerinin etkisi ile 105 milyon TL olarak gerçekleşti.

**YAZILI BASIN**

Yazılı Basın (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		
	Geçmiş		
	30.09.2013	30.09.2012	Büyüme (%)
Konsolide Gelirler	1.040	1.034	1%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/ (Zararı)	36	44	-18%
FVAÖK (*)	104	113	-8%
Net Kâr/ (Zarar)	0	180	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Yazılı Basın gelirleri temel olarak tiraj ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır. Doğan Internet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (Medyanet) 21 Haziran 2013 tarihi itibarıyla DYH tarafından satın alınmıştır. Medyanet, Grup içi ve Grup dışı internet reklam satışları yapmaktadır. Medyanet'in 2013 yılı ilk dokuz ayı için grup dışı reklam gelirleri de yazılı basın reklam gelirlerine konsolide edilmiştir. Yazılı basın toplam reklam gelirleri, yurtdışı reklam gelirlerindeki gerilemeye rağmen, Medyanet'in ve yurtiçi reklam gelirlerinin etkisi ile bir önceki sene ile aynı seviyelerine korumuştur. Yurtdışı reklam gelirlerinde ağırlıklı payı olan TME reklam gelirlerinde yaşanan azalışın en önemli sebebi ise yurtdışı reklam satışının ağırlıklı olarak gerçekleştiği Rusya'da 2013 yılında yaşanan ekonomik büyümedeki yavaşlamadır.

Tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 240 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yazılı basın konsolide gelirleri, dağıtım gelirlerindeki artışın da etkisi ile, 2013 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında artarak 1.034 milyon TL'den 1.040 milyon TL'ye yükselmiştir. Satışlar aynı seviyelerini korurken, faaliyet giderlerindeki artışın etkisi ile Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK) bir önceki sene ki 113 milyon TL seviyesinden 2013 yılının ilk dokuz ayında 104 milyon TL'ye gerilemiştir.

## **GÖRSEL VE İŞİTSEL BASIN**

<b>Görsel ve İşitsel Basın</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmemiş</b>		
	<b>30.09.2013</b>	<b>30.09.2012</b>	<b>Büyüme (%)</b>
<b>(milyon TL)</b>			
Konsolide Gelirler	840	803	5%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/ (Zararı)	36	72	-50%
FVAÖK (*)	109	120	-9%
Net Kâr/ (Zarar)	-98	44	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri, 2013 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 oranında artarak 840 milyon TL'ye yükselmiştir. Reklam gelirleri bir önceki seneye göre %4 artış kaydederken digital platform abonelik gelirleri ise %44 artış kaydetmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirleri toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %35 pay almıştır. Grup'un Star TV'ye yapmış olduğu satışları da içeren "Diğer Satışlar" ise %43 oranında küçülmüştür. FVAÖK ise 109 milyon TL olurken, geçen sene bu rakam 120 mn TL olarak gerçekleşmişti. Kur farkı giderleri ile artan net finansman giderlerinin etkisi ile net zarar 98 milyon TL oldu.

## **DiĞER BÖLÜM**

<b>Diğer</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmemiş</b>		
	<b>30.09.2013</b>	<b>30.09.2012</b>	<b>Büyüme (%)</b>
<b>(milyon TL)</b>			
Konsolide Gelirler	42	46	-8%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/ (Zararı)	2	-8	-
FVAÖK (*)	2	-6	-
Net Kâr/ (Zarar)	-35	7	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Diğer Bölümündeki satış gelirleri GSM Kart satış gelirleri ve Doğan Dağıtım'ın, perakende ve mağazacılık bölümü ile ilişkilendirilen faaliyetlerinden oluşmaktadır.

2013 yılının ilk dokuz ayında, bu segmentin konsolide gelirleri %8 azalmıştır. FVAÖK ise bu yılın ilk dokuz ayında 2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## **NET BANKA BORCU**

2013 9 Aylık dönem sonu itibarıyla konsolide Net Borç 1.402 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. DYH'nin solo net borcu ise 193 milyon TL'dir (100 milyon dolar). Ancak, 2011 ve 2012 yıllarında yapılan iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde oluşan alacak senetlerinden kaynaklanan nakit girişlerine bağlı olarak; net borç durumunda 2013 yılında olumlu yönde bir gelişme olması beklenmektedir.

Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'in 78 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine tekabül eden hisse 19 Kasım 2007 tarihinde BİST Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye satılmıştır. Bu sözleşmeler neticesinde Doğan Yayın Holding'in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88 milyon ABD Doları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmiştir. Satış opsiyon sözleşmesine göre "satış" opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır. Bahsi geçen her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermiştir. 20 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanmış ve Doğan Gazetecilik'in %22 oranındaki payını 122.3 milyon ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmıştır. Bu kapsamda Doğan Yayın Holding'in herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

Konsolide (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		
	Geçmemiş 30.09.2013	Geçmiş 31.12.2012	Büyüme (%)
Nakit ve Nakit Benzerleri	328	483	-32,1%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.330	1.237	7,5%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	400	585	-31,6%
<b>Net Borç</b>	<b>-1.402</b>	<b>-1.339</b>	<b>4,7%</b>

30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

bin TL	30.09.2013	31.12.2012
Vadesiz	129.845	81.676
3 aya kadar	197.961	401.203
<b>Toplam</b>	<b>327.806</b>	<b>482.879</b>

#### **YATIRIMLAR VE FİNANSMAN**

DYH'nin 1 Ocak – 30 Haziran 2013 döneminde 128 milyon TL tutarında toplam sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar vs.) bulunmakta olup, sözkonusu harcamalara ilişkin bölümler bazında tablo aşağıda yer almaktadır.

Ocak-Eylül 2013 (bin TL)	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Diğer	Toplam
Duran Varlık Yatırımları	19.782	81.073	100	<b>100.955</b>
Program Hakları		42.461		<b>42.461</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>19.782</b>	<b>123.534</b>	<b>100</b>	<b>143.416</b>

\*Sabit Kıymet harcamaları içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları bulunmamaktadır

## **BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR:**

### **Sermaye Artırımı**

Yönetim Kurulumuzun 28.08.2013 tarihli toplantısında; 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.000.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayemizin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %21,42750 oranında artırılarak 2.428.550.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına; Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinde Yönetim Kuruluna verilen yetki çerçevesinde; Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının "tamamen" kısıtlanması suretiyle, arttırılan 428.550.000 Türk Lirası sermayeyi temsilen ihraç edilecek 1 Türk Lirası itibari değerli 428.550.000 adet payın tamamının hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye tahsis edilmesine; tahsis işleminin, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Satışlar Pazarı ve/veya ilgili pazarı ya da piyasasında gerçekleştirilmesine; beheri 1 Türk Lirası itibari değerli her bir payın, SPK'nın VII-128.1 "Pay Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası hükümlerine uygun olarak, sermaye artırımına ilişkin işbu Yönetim Kurulu Karar tarihinden önceki otuz gün içinde, Borsa İstanbul A.Ş. Ulusal Pazarı'nda oluşan "Günlük Ağırlıklı Ortalama Fiyatlar"ın aritmetik ortalaması olarak hesaplanan 0,70 Türk Lirası'ndan tahsis edilmesine; tahsis işlemi gerçekleştirilinceye kadar, Borsa İstanbul A.Ş. Ulusal Pazarı'nda meydana gelebilecek fiyat dalgalanmalarına bağlı olarak ve ancak lüzumu halinde, tahsis fiyatının yukarı doğru revize edilmesi hususunda Yahya Üzdiyen ve Ahmet Toksoy'un birlikte yetkilendirilmesine; işbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların itibari değeri ile ihraç değeri arasındaki farkın, öz kaynaklarda indirim kalemi olarak izlenmesine; işbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına ve gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile Şirket Yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına, karar verilmiştir. Konuya ilişkin açıklamalar, 3 Eylül 2013, 4 Eylül 2013 ve 25.10.2013 tarihli KAP duyurularında yer almaktadır.

Sermaye artırımına onay alınmak üzere, SPK'ya gerekli başvurular yapılmış olup, Rapor tarihi itibariyle SPK onay süreci devam etmektedir.

### **İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV) Pay Bedelinin Tahsil Edilmesi**

Grup'un, İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV)'de sahip olduğu paylarının devri nedeniyle oluşan pay devir bedelinin kalan bakiyesi olan 176.000.000 Amerikan Doları, işlemiş faizi ile birlikte 2 Kasım 2013 tarihinde tam ve nakden tahsil edilmiştir.

## **GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLEMEMİŞSE GEREKÇELERİ:**

Şirket 2013 yılının ilk dokuz ayında bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

## **OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 21 Ekim 2013 tarihinde yapılmıştır. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Esas Sözleşmenin 7. ve 9. maddelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Eylül 2013 tarih ve 2859-9911 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 30 Eylül 2013 tarih ve 7362 sayılı izni çerçevesinde, tadil edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

### **ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Yoktur.

### **ŞİRKETİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Şirketimiz 2013 yılının ilk dokuz ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere bağış yapmamıştır. İştirakler ve bağlı ortaklıklarımızın tarafından 2013 yılının ilk dokuz ayında yapılan Yardım ve teberrüler toplamı 4.373 bin TL olmuştur.

### **ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HAKİM ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HAKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER:**

Şirketimizde hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

### **ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; YUKARIDA BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİLEN HALA VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ:**

Şirketimizde raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

## **E. FİNANSAL DURUM**

### **FAALİYETLERLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLEBİLİR RİSK VE BELİRSİZLİKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA:**

Doğan Yayın Holding'in hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin koordinasyonu ile yürütülmekte olan risk yönetimi faaliyetleri; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibini, ölçülmesini ve ihtiyaç olduğu takdirde Grup Şirketlerine tavsiyede bulunulmasını kapsamaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini yürütürken, finansal risklerin takibi ise Doğan Holding Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yapılmaktadır.

### **Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi**

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altına alınması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetlerini Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile işbirliği içinde yönetmektedir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi de Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla birlikte yapılmakta ve bu şekilde yürütülen denetim ve kontrol ile Grup şirketleri riske karşı sürekli izlenmektedir.

Ayrıca, DYH bünyesinde kurulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararı ile teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması ve risk yönetim sistemleri dahil sair hususların en az iki ayda bir raporlanması konularında faaliyet göstermektedir.

### **Finansal Risk Yönetimi**

DYH'nin yürütmekte olduğu faaliyetlerden ötürü karşılaşılabileceği finansal riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riskidir.

DYH finansal risk yönetimi ile finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. DYH maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

DYH şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülükleri düşünülerek Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bazında yabancı para pozisyonu tutulması, bu şirketlerin likidite durumuna bağlı olarak ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel olarak pozisyon alınması sınırlı oranda türev ürünleri seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, DYH'nin belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., 2011 yılında devreye aldığı Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) günlük piyasa değerlerinin hesaplanabildiği bir süreci başlatmıştır. Bu uygulama ile finansal risklerin takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Uygulanan finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır.

### **Kredi Riski**

DYH'nin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskine 'kredi riski' adı verilmektedir. Özellikle reklam alacaklarını kapsayan kredi riski, DYH şirketlerinin diğer alacaklarını da içermektedir. DYH kredi riskini, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak

kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlemek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

#### **Alacak Riski**

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetiminde geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

#### **Faiz Oranı Riski**

DYH, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

#### **Likidite Riski**

DYH likidite riskini; Kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymetler tutarak, yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye-kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkânları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak yönetmektedir.

DYH, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

#### **Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski**

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak gelişen bir risktir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

#### **Sermaye Riski Yönetimi**

Grup, sermayeyi yönetirken ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmek üzere Grup faaliyetlerinin devamını amaçlamaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

#### **Hukuki Riskler**

Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup Şirketlerinin faaliyetinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi şirketin hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bünyesinde

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

oluşturulan Hukuk Biriminde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır, böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

#### **Bilgi Teknolojilerindeki Riskler**

Grup şirketleri genelinde yürütülen satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) üzerinde bulunan uygulama ve modüller aracılığı ile yapılmakta, işlemlere ilişkin raporlama bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Teknoloji alanındaki gelişmeleri yakından izleyen ve Grup şirketlerinin ihtiyaçları doğrultusunda bünyesine uyarlayan DYH, kullanmakta olduğu Bilgi Teknolojileri sistemi ile sunulan hizmetlerin yeterliliği, etkinliği, erişebilirliği, ihtiyaçlara cevap verebilirliği ve güvenliğini sürekli olarak gözden geçirmektedir. Bu kapsamda, Grup şirketleri yıllık olarak Bilgi Teknolojileri'nden ihtiyacı olan hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler belirlenmekte ve bu çalışma sonuçlarına bağlı olarak yeteri kadar Bilgi Teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

#### **ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI:**

01.01.2013-30.09.2013 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **YÖNETİM KURULUNUN KAR DAĞITIM TEKLİFİ VE KAR DAĞITIM TABLOSU:**

Yıl sonu itibarıyla hazırlanan finansal tablolara göre dağıtılabilir dönem karı oluşması halinde Yönetim Kurulu kar dağıtılmasına ilişkin kararını Genel Kurul'un onayına sunar. 2012 yılı finansal tablolarında kar oluşmamasından dolayı kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kar dağıtım tablosuna 2012 yılı faaliyet raporu ve kurumsal web sitemizden ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ulaşılabilir.

#### **ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ:**

30.09.2013 tarihi itibarıyla, konsolide özkaynaklarımızın toplam tutarı 1.290.507 bin TL olup 2 milyar TL olan çıkarılmış sermayemizin %65'ini karşılamaktadır. Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Usul Kanunu (VUK) kapsamında hazırlanan solo finansal tablolarında yer alan özkaynak tutarı (3.062.390.329,37 Türk Lirası), 2.000.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayemizin %153,12 oranında üzerindedir.

#### **ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, Grup bünyesinde yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, şirket yapılarının iyileştirilmesine yönelik kurumsal finansman aksiyonlarının alınması, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2013-30.09.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

alınmıştır. 30 Eylül 2013 itibariyle konsolide Net Borç 1.402 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ancak, 2011 ve 2012 yıllarında yapılan iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde oluşan alacak senetlerinden kaynaklanan nakit girişlerine bağlı olarak; net borç durumunda 2013 yılında olumlu yönde bir gelişme olması beklenmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulumuzun 28.08.2013 tarih ve 2013/23 sayılı Kararı ile çıkarılmış sermayemizin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 2.428.550.000 Türk Lirası'na artırılmasına karar verilmiş olup; onay için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Sermaye artırımında yaklaşık 300.000.000 Türk Lirası net nakit girişi sağlanması beklenmektedir.

#### **F. RİSKLER VE DENETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

##### **OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararı ile teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selma Uyguç	Üye	
Tolga Babalı	Üye	
Yener Şenok	Üye	
Dr. Murat Doğu	Üye	
Ayhan Sirtıkara	Üye	
Korhan Kurtoglu	Üye	

##### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Konsolide finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

## G. DİĞER HUSUSLAR

### TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:

Topluluğa dahil bağlı ortaklık ve iştiraklerin, hakim ana ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

### PERSONEL HAREKETLERİ VE PERSONELE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Grubu’nun yurt dışı dahil 10.113 (yurt içi 6.232) personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2012: yurt dışı dahil 10.466; yurt içi 6.230). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 8 kişidir. (31 Aralık 2012: 9 kişi)

Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler çerçevesinde, “eşit işe eşit ücret” prensibinin benimsendiği DYH ücret politikasında ücret kademeleri, piyasa eğilimlerine ve performansa bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir. Yıllık ücret artışı, Holding İcra Kurulu Başkanı’nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde ve oranlarda belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlara unvanları doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları “huzur hakkı”nın yanı sıra, Şirket’teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst Düzey Yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca “prim” veya “ödül”e hak kazanabilirler.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.  
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM  
KURULU'NUN**

**KARAR TARİHİ : 08/11/2013**  
**KARAR SAYISI : 2013/29**

**Ref No: 42**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN  
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE  
SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; konsolide finansal rapor ile 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

  
Ahmet Toksoy  
Mali İşler Başkanı

  
Muzaffer Göğüş  
Mali İşler Müdürü