

# DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ő.



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE

HAZIRLANMIŞ

01.01.2013 – 31.03.2013

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

[www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)





## A. PORTFÖYÜMÜZ

### YAZILI MEDYA

#### Gazete Yayıncılığı



#### TME Gazeteleri



#### Basım ve Dağıtım



#### Dergi ve Kitap Yayıncılığı



#### Kağıt ve Baskı Malzeme İthalatı

Doğan Dış  
Ticaret

#### Haber Ajansı



### GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA

#### TV & Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılık



#### Digital Yayıncılık



### FİNANSAL HİZMETLER



## B. GENEL BİLGİLER

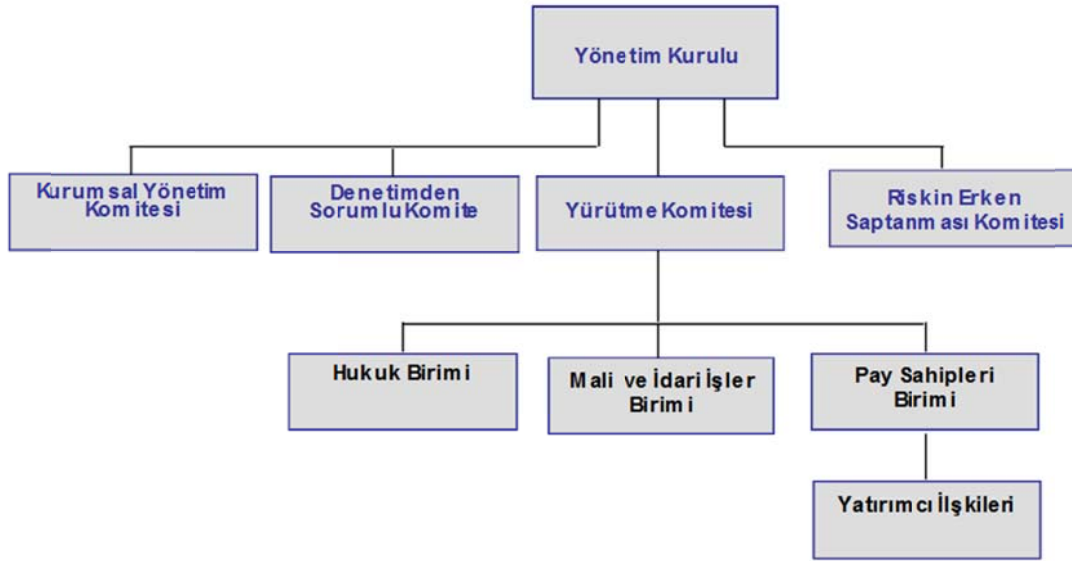
### ŞİRKETİN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE VARSA ŞUBELERİNE İLİŞKİN İLETİŞİM BİLGİLERİ İLE VARSA İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ

Ticaret Unvanı : Doğan Yayın Holding A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 172165  
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No:65, Üsküdar/İstanbul  
Tel : (216) 556 9000  
Faks : (216) 556 9200  
İnternet Sitesi : [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)

### ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

#### Organizasyon Yapısı

#### DOĞAN YAYIN HOLDİNG ORGANİZASYON ŞEMASI



#### Sermaye Yapısı

Doğan Yayın Holding'in 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Mart 2013	31 Aralık 2012
(bin TL)		
Kayıtlı sermaye tavanı	3.000.000	3.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.000.000	2.000.000

Doğan Yayın Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 5 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tescil edilerek 3.000.000.000 TL'ye yükselmiştir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SER MAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Doğan Yayın Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V.Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Doğan Yayın Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Mart 2013 (bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2012 (bin TL)
Doğan Holding <sup>(1)</sup>	75,74	1.514.829	75,59	1.511.829
Doğan Ailesi	2,31	46.183	2,31	46.183
Adilbey Holding A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	0,15	3.000
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(3)</sup>	21,95	438.988	21,95	438.988
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.000.000</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		95.781		95.781
<b>Toplam</b>		<b>2.095.781</b>		<b>2.095.781</b>

(1) 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Doğan Holding'in sahibi olduğu %75,74 (31 Aralık 2012: %75,59) oranındaki payların, Doğan Yayın Holding sermayesinin %19,15'ine (31 Aralık 2012: %19,00) karşılık gelen kısmı "açık" statüdedir.

(2) Doğan Yayın Holding'e ait beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000 adet (tam) "açık statüdeki" paylar hakim ortağımız Doğan Holding tarafından Adilbey Holding A.Ş.'den 20 Şubat 2013 tarihinde 1.seansta oluşan ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden, işlem fiyatının Borsa İstanbul "Toptan Satışlar Pazarının Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi" ile belirlenen marjlar içerisinde kaldığı da görülmek suretiyle, beher pay 0,86 TL (tam) üzerinden nakden ve peşin olarak Borsa İstanbul dışında devir ve satın alınmıştır. 20 Şubat 2013'te KAP'ta açıklanan sözkonusu işlem sonucunda, Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding sermayesindeki payı %75,74 olmuştur.

(3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %20,56'ine (31 Aralık 2012: %20,95) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %41,11'ine karşılık gelen (31 Aralık 2012: %41,11) paylar açık statüdedir.

#### İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Doğan Yayın Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2013-31.03.2013 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Şirketimizin internet sitesinde ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) bu bilgiler yer almaktadır

#### ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

01.01.2012- 31.03.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM VE DENETLEME KURULLARINDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELER:**

**Yönetim Kurulu<sup>1</sup>**

04 Haziran 2012 tarihinde gerçekleştirilen, 2011 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantımızda, 2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurula kadar görev yapmak üzere pay sahiplerimiz tarafından seçilen Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Görevli
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Yahya Üzdiyen (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Görevli
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil

(\*) Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/14 sayılı kararı ile, Sayın Hanzade V. Doğan Boyner'in seçilmiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere, Sayın Ali İhsan Karacan atanmıştır. Yönetim Kurulu'nun 12.02.2013 tarih ve 2013/3 sayılı kararı ile Sayın Ali İhsan Karacan'ın Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere, Sayın Yahya Üzdiyen atanmıştır.

**Komiteler**

Yönetim Kurulu'nun 17 Ağustos 2012 tarih ve 2012/16 sayılı kararı ile 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Yürütme Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 56 sayılı, "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

**Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)**

Yürütme Komitesi teşkiline ilişkin 17.08.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yürütme Komitesi üyelerimiz aşağıda yer almaktadır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
Yahya Üzdiyen	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Soner Gedik	Üye	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Ahmet Toksoy	Üye	

<sup>1</sup> Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde ( [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr) ) yer almaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
H. Ahmet Kılıçoğlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
H. Ahmet Kılıçoğlu (*)	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Murat Doğu	Üye	

(\*) Yönetim Kurulu'nun 04.03.2013 tarih ve 2013/5 sayılı kararı ile Sayın Ali İhsan Karacan'ın istifası sonucu boşalan Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevine Sayın H.Ahmet Kılıçoğlu atanmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

08.04.2013 tarihinde kamuya açıklandığı üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri altta belirtilmektedir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erem Turgut Yücel	Üye	
Tolga Babalı	Üye	
Yener Şenok	Üye	
Dr. Murat Doğu	Üye	
Ayhan Sırtıkara	Üye	
Korhan Kurtoğlu	Üye	

**Denetim Kurulu**

04 Haziran 2012 tarihinde gerçekleştirilen, 2011 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantımızda, 2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurula kadar görev yapmak üzere; Yener Şenok ile Selma Uyguç denetçi olarak seçilmişlerdir.

**DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

01.01.2013 – 31.03.2013 ara hesap döneminde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 01.01.2013 – 31.03.2013 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

### D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU, FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ:

Doğan Yayın Holding temel olarak medya sektöründe faaliyet göstermekte olup gazete ve dergi basım, yayın, dağıtım ve seri ilan üretimi, televizyon, radyo ve internet yayıncılığı alanları ile kitap yayıncılığı, dağıtım, dış ticaret ile internet ve telekomünikasyon hizmetleri alanlarında faaliyet gösteren Türk medyasının lider grubudur.

#### DOĞAN YAYIN HOLDİNG VE TÜRK MEDYA SEKTÖRÜ

##### TÜRKİYE'DE REKLAM SEKTÖRÜ

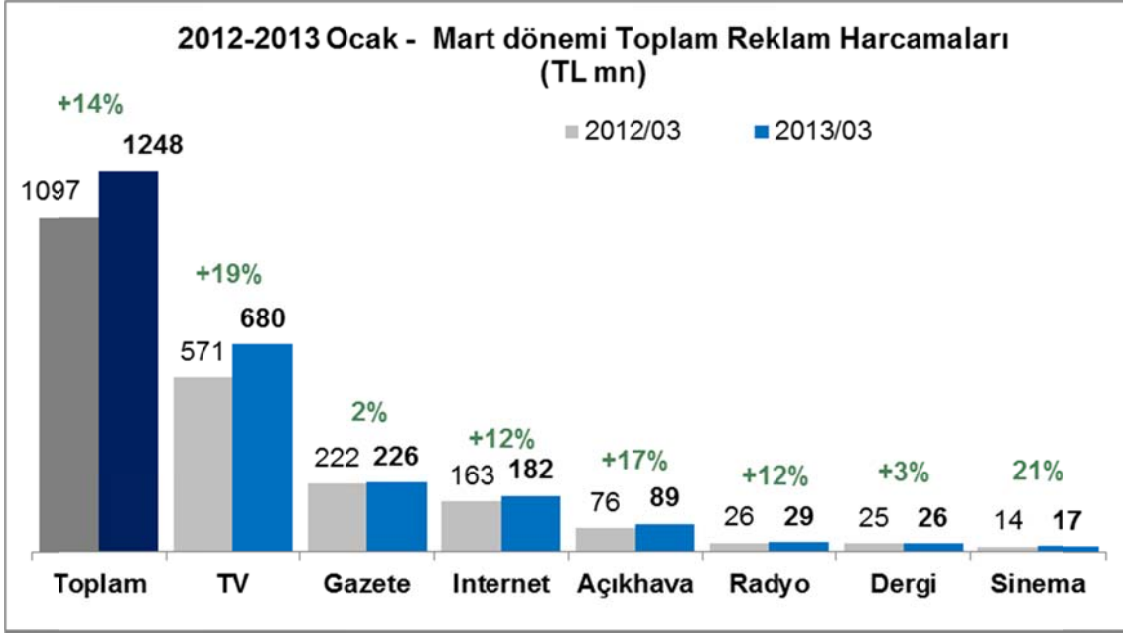
Türkiye reklam pazarı 2012 yılında, bir önceki yıla göre %7,4 artış göstererek 5,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2013 yılının ilk çeyreği itibariyle, reklam harcamalarının, 2012 yılının ilk üç ayına kıyasla, %13,8 dolayında büyüme ile 1,25 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir.

2013 yılının ilk üç ayı itibariyle, mecraların toplam reklam yatırımları içerisindeki dağılımına bakıldığında, en yüksek payı televizyon mecrasının aldığı görülmektedir. Söz konusu dönem itibariyle, toplam reklam harcamalarının %55'ine denk düşen 680 milyon TL'lik kısmının televizyon kanallarında değerlendirildiği tahmin edilmektedir. Bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine oranla %19,0 oranında bir büyümeye işaret etmektedir. Gazeteler ise halen reklamverenler tarafından en fazla tercih edilen ikinci mecradır.

Her geçen dönem pazar payını artıran internet ise, bugün itibariyle TV ve gazeteden sonra üçüncü büyük mecra konumundadır. 2013 yılının ilk üç ayı itibariyle yıllık bazda %12 dolayında bir artış ile 182 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşmış bulunmaktadır.



DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.  
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ  
01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

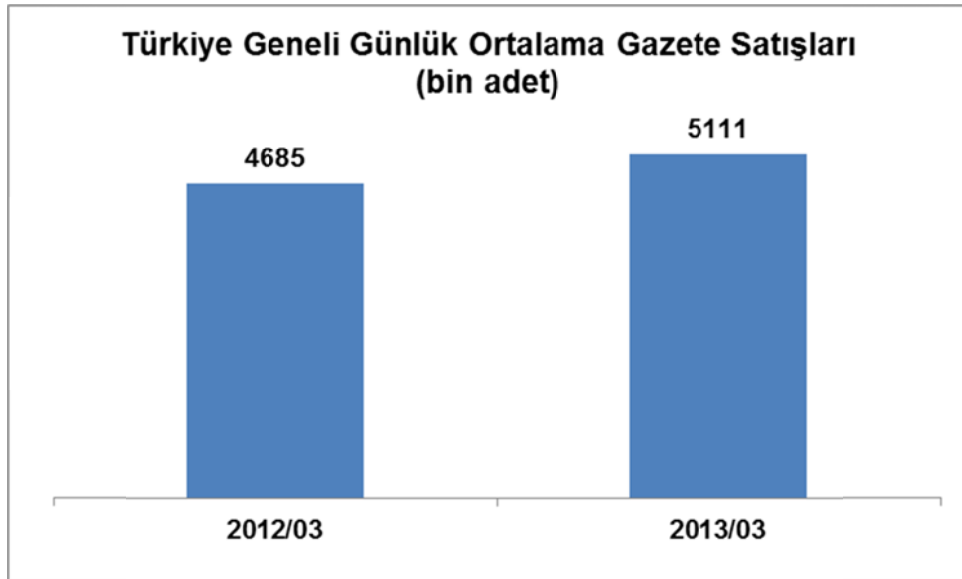


Kaynak: DYH Reklam Araştırma

\*Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

## TÜRKİYE'DE GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI

**Gazete Satışları:** Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı ilk 3 aylık dönemde 4.685 bin iken, 2013 yılının ilk 3 aylık döneminde 5.111 bin olmuş ve satışlarda %9 oranında bir artış gözlenmiştir. Bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın sebebinin özellikle ücretsiz dağıtımların artmasından ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı düşünülmektedir.



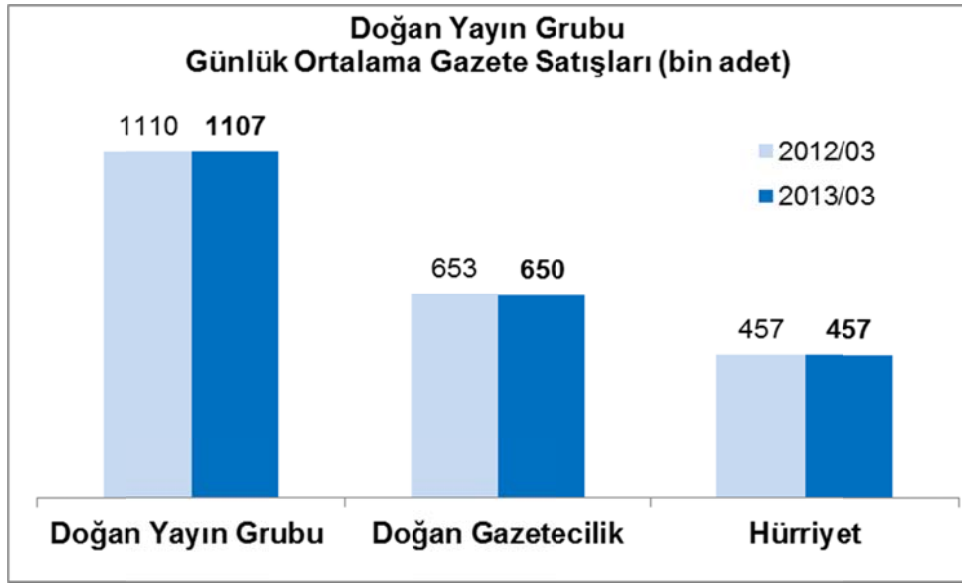
**Dergi Satışları:** Doğan Burda Dergi Satış Grubunun yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2013 yılında ilk üç ayda 8,7 milyon adet dergi satılmıştır (2012 yılı ilk üç ay: 9,9 milyon adet). Doğan

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SER MAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında ise 2013 yılının ilk çeyreğinde 5 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %7,4 küçülmeye karşılık gelmektedir. Satılan 5 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 16,9 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %7,4 gerileme olmasına rağmen, cirolarında %4,4 artış gerçekleşmiştir. Tirajlardaki gerilemenin ise satışları desteklemek amacı ile yapılan kampanyaların azalmasından kaynaklandığı tahmin edilmektedir.

### **DOĞAN YAYIN HOLDİNG - GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI**

2013 yılının ilk 3 aylık döneminde Hürriyet Grubu'nun (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) toplam günlük ortalama net gazete satışı 457 bin adet olurken, Doğan Gazetecilik'in (Posta, Fanatik) toplam günlük ortalama net satışı ise 650 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu içerisinde Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama gazete satışı bir önceki senenin %1 üzerinde 429 bin adet olarak gerçekleşirken, Doğan Gazetecilik Grubu'nun altında Posta Gazetesi'nin tirajı ise bir önceki sene ile aynı seviyelerde 465 bin adet olmuştur. Sonuç olarak, bu senenin ilk üç ayında Doğan Yayın Grubu'nun toplam günlük ortalama net gazete satışı bir önceki sene ile aynı seviyelerde 1,1 milyon adet olurken, pazar payı da %22 olduğu tahmin edilmektedir.



Doğan Burda, Ocak-Mart 2013 döneminde yayınladığı toplam 4 haftalık, 23 aylık ve 20 çeşit diğer periyotlardaki yayını ile 2013 yılı ilk üç ayında 1,6 milyon satış adedi (2012 yılı ilk üç ay: 1,6 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde %32'lik paya sahip olduğu tahmin edilmekte olup, liderliğini sürdürmektedir. Ayrıca, dünyanın en prestijli ve en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden biri olan GEO, Grüner&Jahr ile yapılan lisans anlaşmasıyla beraber Türkçe edisyonuyla aylık olarak Mart 2013 sayısı ile Doğan Burda tarafından yayınlanmaya başlamıştır.

Doğan Egmont'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte Doğan Yayın Holding'in dergi grubunun toplam dergi satışları 1,9 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise %37 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG – ULUSAL KANALLAR VE DİJİTAL PLATFORM**

Televizyon İzleme Araştırma Komitesi (TİAK)'nin daha önce çalıştığı NAM A.Ş. (AGB Nielsen) ile olan sözleşmesini 20 Aralık 2011 tarihi itibarıyla feshetmesiyle bu göreve TNS A.Ş. getirilmiştir. TNS A.Ş. 2012 yılında sektöre ilk verileri 17 Eylül 2012'de vermeye başlamıştır.

DYH'ye ait kanallardan **Kanal D**, TNS verilerine göre 2013 yılının ilk çeyreğinde "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %11,79 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanalı olmaya devam etmiştir.

18 Ağustos 2012 tarihinde yayın hayatına başlayan **tv2**, henüz bir yılını doldurmadan her yaşta geniş bir izleyici kitlesi edinmeyi başarmıştır. Zengin bir içerik yelpazesine sahip olan tv2, popüler yabancı dizileri, yerli yapımları ve eğlence programları, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşıyan, ulusal eğlence kanalı olarak konumlanmıştır

Digital platform alanında faaliyet gösteren D-Smart'ın Pay TV abone sayısı Mart 2013 sonu itibarıyla bir önceki seneye göre %34 artışla 903 bine yükselmiştir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE MALİ SONUÇLAR VE KARLILIK**

**MAKROEKONOMİK GÖSTERGELER**

<b>Makro-Ekonomik Etmenler</b>	<b>31.03.2013</b>	<b>31.03.2012</b>
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	7,29%	10,43%
GSYİH büyüme oranı [önceki yıl 1.çeyrek, 2013 1. çeyrek tahmin]	2,00%	3,30%
USD/TL kuru (kapanış)	1,809	1,773
USD/TL kuru (3 ay ortalama)	1,780	1,789
USD/TL ort. kur artış oranı	-0,51%	13,88%

Şirketimizin 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 itibarıyla bilanço tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Konsolide (milyon TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Büyüme (%)</b>
	<b>31.03.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	
Dönen Varlıklar	1.576	1.772	-11%
Duran Varlıklar	2.113	2.150	-2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.350	1.688	-20%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	958	813	18%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	903	932	-3%
Toplam Varlıklar	3.689	3.922	-6%
Net Borç / (Nakit)	-1.318	-1.339	-2%

(\*) Net Borç/(Nakit) kısa ve uzun vadeli finansal borçların, nakit ve nakit benzerleriyle netleştirilmesi ile hesaplanmıştır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin 1 Ocak – 31 Mart 2013 ve 2012 dönemleri itibariyle gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		
	Geçmemiş		
	01.01- 31.03.2013	01.01- 31.03.2012	Büyüme (%)
Satış Gelirleri	612	589	4%
Reklam	293	282	4%
Tiraj ve Baskı Geliri	79	80	-1%
Diğer	240	227	6%
Satışların Maliyeti (-)	-453	-441	3%
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>160</b>	<b>148</b>	<b>8%</b>
Operasyonel Giderler (-)	-149	-134	12%
Diğer Faaliyetlerden Gelirler/ (Giderler), net	-17	138	-
Özkaynak yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zararlarındaki) Paylar öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	-7	152	-
<b>FVAÖK (*)</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>0%</b>
Özkaynak yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0,4	-5	-
Finansal Gelirler/(Giderler), Net	-19	36	-
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>-25</b>	<b>184</b>	<b>-</b>
Vergi	-8	-29	-72%
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Kârı (Zararı)	-33	154	-
<b>Net Dönem Kârı / (Zararı) – Ana Ortaklık Payları</b>	<b>-28</b>	<b>106</b>	<b>-</b>

Brüt Kar Marjı	26,1%	25,1%
Faaliyet Kar Marjı*	1,7%	2,4%
FVAÖK Marjı	9,4%	9,8%
	<b>31.03.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Cari Oran	1,17	1,05
Likidite Oranı	1,09	0,98
Borç / Özkaynak Oranı	1,67	1,76

\*Diğer Faaliyet Gelirleri/Giderleri Hariç  
 (\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. UFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, müşterek yönetime tabi teşebbüsler bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüslere ait özet finansal sonuçlara finansal raporda yer verilmiştir.

Yeniden düzenlenmiş mali tablolara göre Şirketin konsolide gelirleri 2013 yılının ilk üç ayında %4 artarak 2012 yılının ilk üç ayındaki 589 milyon TL seviyesinden bu çeyrekte 612 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Grup konsolide gelirlerinin %54'ü yazılı basın, %44'ü görsel ve işitsel basın ve %2'si diğer faaliyetlerinden gelmektedir.

Reklam Gelirleri 2013 yılının ilk üç ayında bir önceki senenin %4 üzerinde 293 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2013 yılının ilk 3 ayında 2012 yılının aynı dönemine göre %1

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

azalarak 79 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirlerindeki artışın etkisi ile "Diğer Gelirler" %6 oranında artış kaydetmiştir.

Konsolide brüt satış karı bir önceki seneye göre %8 artışla 160 milyon TL olarak gerçekleşirken FVAÖK ise geçen ile aynı seviyelerde 58 milyon TL oldu. 2012 yılının ilk üç ayında Hürriyet bina ve arsasının 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanan 143 milyon TL tutarındaki satış karı sebebi ile "Net Diğer Faaliyetlerden Gelirler" 138 milyon TL olarak gerçekleşmişti. 2013 yılının ilk üç ayında ise "Net Diğer Faaliyetlerden Giderler" 17 milyon TL oldu. Bunun yanısıra, kur farkı gelirlerinin etkisi ile 2012 yılının ilk üç ayında net finansal gelirler 36 milyon TL olurken, bu yılın ilk üç ayında bu rakam 19 milyon TL "Net Finansal Giderler" olarak gerçekleşti. Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan bu yılın ilk çeyreğinde 406 bin TL kar elde edilmiştir; geçen sene aynı dönemde ise bu rakam 4.670 bin TL zarardı. 2013 yılının ilk üç ayında şirketin ana ortaklık payına düşen net dönem zararı özellikle net finansal giderlerin etkisi ile 28.421 bin TL olarak gerçekleşti.

### **YAZILI BASIN**

Yazılı Basın (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		Büyüme (%)
	Geçmemiş 31.03.2013	Geçmemiş 31.03.2012	
Konsolide Gelirler	336	331	2%
Faaliyet Kârı/(Zararı)	2	-1	-
FVAÖK (*)	26	24	8%
Net Kâr/ (Zarar)	-6	152	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır.

Yazılı Basın gelirleri temel olarak tiraj ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır. Konsolide gelirler, 2013 yılının ilk üç ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 oranında artarak 331 milyon TL'den 336 milyon TL'ye yükselmiştir. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK) bir önceki sene ki 24 milyon TL seviyesinden 2013 yılının ilk üç ayında 26 milyon TL'ye yükselmiştir.

### **GÖRSEL VE İŞİTSEL BASIN**

Görsel ve İşitsel Basın (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		Büyüme (%)
	Geçmemiş 31.03.2013	Geçmemiş 31.03.2012	
Konsolide Gelirler	274	263	4%
Faaliyet Kârı/(Zararı)	8	19	-56%
FVAÖK (*)	31	36	-14%
Net Kâr/ (Zarar)	-20	-12	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır.

30 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Doğan İletişim ve Doğan TV Dijital şirketleri Doğan TV Dijital tüzel kişiliği altında birleşmiş, birleşme nedeniyle geçmiş dönemlerde diğer bölümünde takip edilen Doğan İletişim finansal sonuçları Görsel ve İşitsel Basın bölümü altında raporlanır hale gelmiştir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri, 2013 yılının ilk üç ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 oranında artarak 274 milyon TL'ye yükselmiştir. Reklam gelirleri bir önceki seneye göre %9 artış kaydederken digital platform abonelik gelirleri ise %46 artış kaydetmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirleri toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %34 pay almıştır. Grup'un Star TV'ye yapmış olduğu satışları da içeren "Diğer Satışlar" ise %52 oranında küçülmüştür. FVAÖK ise 31 milyon TL olarak, geçen seneki 36 milyon TL'nin altında gerçekleşmiştir.

## **DiĞER BÖLÜM**

<b>Diğer</b> <b>(milyon TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmemiş</b> <b>31.03.2013</b>	<b>Geçmemiş</b> <b>31.03.2012</b>	<b>Büyüme (%)</b>
Konsolide Gelirler	13	14	-8%
Faaliyet Kârı/(Zararı)	-1	-2	-
FVAÖK (*)	0	-1	-
Net Kâr/ (Zarar)	-7	14	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır.

16 Ocak 2012 tarihinde Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş ("DMK") hisselerinin Doğan Holding'e satışı neticesinde Doğan Yayın Holding seviyesinde perakende ve mağazacılık bölümünün ayrı bir raporlama bölümü olarak izlenmemesine karar verilmiş; 31 Aralık 2011 tarihine kadar faaliyetlerinin bir bölümü yazılı basın bir bölümü perakende ve mağazacılık endüstriyel bölümünde raporlanan Doğan Dağıtım'ın, perakende ve mağazacılık bölümü ile ilişkilendirilen faaliyetleri diğer bölümünde raporlanmıştır.

2013 yılının ilk üç ayında, bu segmentin konsolide gelirleri %8 azalmıştır. FVAÖK ise geçen sene ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir.

## **NET BANKA BORCU**

2013 3 Aylık dönem sonu itibarıyla konsolide Net Borç 1.318 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. DYH'nin solo net borcu ise 200 milyon TL'dir (111 milyon dolar).

Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'in 78 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine tekabül eden hisse 19 Kasım 2007 tarihinde BİST Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye satılmıştır. Bu sözleşmeler neticesinde Doğan Yayın Holding'in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88 milyon ABD Doları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmiştir. Satış opsiyon sözleşmesine göre "satış" opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır. Bahsi geçen her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermiştir. 20 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanmış ve Doğan Gazetecilik'in %22 oranındaki hissesini 122.3 milyon ABD Doları karşılığında Doğan Yayın Holding'e satmıştır. Bu kapsamda Doğan Yayın Holding'in 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SER MAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Konsolide (milyon TL)	Bağımsız Denetimden		Büyüme (%)
	Geçmemiş 31.03.2013	Geçmiş 31.12.2012	
Nakit ve Nakit Benzerleri	218	483	-54,8%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	794	1.237	-35,8%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	742	585	27,0%
<b>Net Borç</b>	<b>-1.318</b>	<b>-1.339</b>	<b>-1,6%</b>

31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

bin TL	31.03.2013	31.12.2012
Vadesiz	79.360	81.676
3 aya kadar	139.062	401.203
<b>Toplam</b>	<b>218.422</b>	<b>482.879</b>

#### **YATIRIMLAR VE FİNANSMAN**

DYH'nin Ocak - Mart 2013 döneminde 45 milyon TL tutarında toplam sabit kıymet harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar vs.) bulunmakta olup, sözkonusu harcamalara ilişkin bölümler bazında tablo aşağıda yer almaktadır.

Ocak-Mart 2013 (bin TL)	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Diğer	Toplam
Duran Varlık Yatırımları	6.648	28.762	91	35.501
Program Hakları		9.896		9.896
<b>TOPLAM</b>	<b>6.648</b>	<b>38.658</b>	<b>91</b>	<b>45.397</b>

\*Sabit Kıymet harcamaları içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları bulunmamaktadır

#### **OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Yoktur.

## **BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR:**

### **BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN KATILDIĞI "ULUSAL KARASAL SAYISAL TELEVİZYON YAYIN LİSANSI SİRALAMA İHALESİ" SONUCU HAKKINDA:**

16, 17 ve 18 Nisan 2013 tarihlerinde Ankara' da RTÜK organizasyonu ile gerçekleştirilen RTÜK Ulusal Karasal Frekans ihalesinde 10 yıl süreli genel içerikli HD yayın yapma lisansı için DTV Haber Görsel 51.200 bin TL, genel içerikli SD yayın yapma lisansı için Doruk ve Eko TV sırasıyla 26.450 bin TL, 26.400 bin TL , SD tematik yayın yapma lisansı için Süper Kanal ise 1.000 bin TL teklif vererek lisans alma ön hakkını almıştır ve ihale 24 Nisan 2013 tarihinde RTÜK tarafından onaylanmıştır.

### **BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN İŞTİRAK HİSSESİ SATIŞI HAKKINDA:**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 10 Nisan 2013 tarihinde, bağlı ortaklıklarından Moje Delo spletni marketing, d.o.o.'nun kendi payına düşen hisselerini (%55) ve azınlık paylarına düşen hisseleri (%45) 2.500 Avro (5.797.250 TL) karşılığında satmıştır.

## **E. FİNANSAL DURUM**

### **İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Doğan Yayın Holding'in hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin koordinasyonu ile yürütülmekte olan risk yönetimi faaliyetleri; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibini, ölçülmesini ve ihtiyaç olduğu takdirde Grup Şirketlerine tavsiyede bulunulmasını kapsamaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini yürütürken, finansal risklerin takibi ise Doğan Holding Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yapılmaktadır.

#### **Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi**

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altına alınması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetlerini Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile işbirliği içinde yönetmektedir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi de Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla birlikte yapılmakta ve bu şekilde yürütülen denetim ve kontrol ile Grup şirketleri riske karşı sürekli izlenmektedir.

Ayrıca, DYH bünyesinde kurulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi" ile SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği gereğince bu konuda da yetkilendirilmiş bulunan DYH Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirilmesi konularında faaliyet göstermektedir.

### **Finansal Risk Yönetimi**

DYH'nin yürütmekte olduğu faaliyetlerden ötürü karşılaşılabileceği finansal riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riskidir.

DYH finansal risk yönetimi ile finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. DYH maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

DYH şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülükleri düşünülerek Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bazında yabancı para pozisyonu tutulması, bu şirketlerin likidite durumuna bağlı olarak ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel olarak pozisyon alınması sınırlı oranda türev ürünleri seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, DYH'nin belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., bir önceki yıl devreye aldığı Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) günlük piyasa değerlerinin hesaplanabildiği bir süreci başlatmıştır. 2012 yılında ise ihtiyaçlar doğrultusunda Sistem'de iyileştirme ve geliştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu uygulama ile finansal risklerin takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Uygulanan finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır.

### **Kredi Riski**

DYH'nin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememeye riskine 'kredi riski' adı verilmektedir. Özellikle reklam alacaklarını kapsayan kredi riski, DYH şirketlerinin diğer alacaklarını da içermektedir. DYH kredi riskini, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlemek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

### **Alacak Riski**

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Faiz Oranı Riski**

DYH, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

**Likidite Riski**

**DYH likidite riskini;**

kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymetler tutarak,

yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye-kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkânları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak yönetmektedir.

DYH, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

**Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski**

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak gelişen bir risktir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

**Sermaye Riski Yönetimi**

Grup, sermayeyi yönetirken ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmek üzere Grup faaliyetlerinin devamını amaçlamaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

**Hukuki Riskler**

Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup Şirketlerinin faaliyetinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi şirketin hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Biriminde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır, böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

**Bilgi Teknolojilerindeki Riskler**

Grup şirketleri genelinde yürütülen satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) üzerinde bulunan uygulama ve modüller aracılığı ile yapılmakta, işlemlere ilişkin raporlama bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ**  
**01.01.2013-31.03.2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Teknoloji alanındaki gelişmeleri yakından izleyen ve Grup şirketlerinin ihtiyaçları doğrultusunda bünyesine uyarlayan DYH, kullanmakta olduğu Bilgi Teknolojileri sistemi ile sunulan hizmetlerin yeterliliği, etkinliği, erişebilirliği, ihtiyaçlara cevap verebilirliği ve güvenliğini sürekli olarak gözden geçirmektedir. Bu kapsamda, Grup şirketleri yıllık olarak Bilgi Teknolojileri'nden ihtiyacı olan hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler belirlenmekte ve bu çalışma sonuçlarına bağlı olarak yeteri kadar Bilgi Teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

**ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI:**

01.01.2013-31.03.2013 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

**ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, Grup bünyesinde yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, şirket yapılarının iyileştirilmesine yönelik kurumsal finansman aksiyonlarının alınması, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır. 31 Mart 2013 itibarıyla konsolide Net Borç 1.318 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ancak, 2011 ve 2012 yıllarında yapılan iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde oluşan alacak senetlerinden kaynaklanan nakit girişlerine bağlı olarak; net borç durumunda 2013 yılında iyi yönde bir gelişme olması beklenmektedir.

**F. RİSKLER VE DENETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Konsolide finansal tablolarımız, SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

## **G. DİĞER HUSUSLAR**

### **TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:**

Şirketimizin Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. sermayesinde payı yoktur.

### **PERSONEL HAREKETLERİ VE PERSONELE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:**

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Grubu'nun yurt dışı dahil 10.397 sadece yurt içi 6.264 personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2012 : yurt dışı dahil 10.466 sadece yurt içi 6.230). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 8 kişidir. (31 Aralık 2012: 9 kişi)

Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler çerçevesinde, "eşit işe eşit ücret" prensibinin benimsendiği DYH ücret politikasında ücret kademeleri, piyasa eğilimlerine ve performansa bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir. Yıllık ücret artışı, Holding Yürütme Komitesi Başkanı'nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde ve oranlarda belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlara unvanları doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"nın yanı sıra, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst Düzey Yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül"e hak kazanabilirler.