

# DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ő.

**DYH**  
DOĞAN YAYIN HOLDİNG

01.01.2014 – 31.03.2014

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

[www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)



## İÇİNDEKİLER

A. PORTFÖYÜMÜZ.....	3
B. GENEL BİLGİLER.....	4
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	8
D. ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	8
E. FİNANSAL DURUM.....	22
F. RİSKLER VE DENETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	25
G. DİĞER HUSUSLAR .....	26
H. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI .....	26

*Bu rapor 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke,Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2014-31.03.2014 ara hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

## A. PORTFÖYÜMÜZ

### YAZILI MEDYA

#### Gazete Yayıncılığı



#### Basım, Dağıtım ve Dış Ticaret



#### Dergi ve Kitap Yayıncılığı



#### Haber Ajansı



### GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA

#### TV & Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılığı



#### Digital Yayıncılık



#### Finansal Hizmetler



## B. GENEL BİLGİLER

### RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

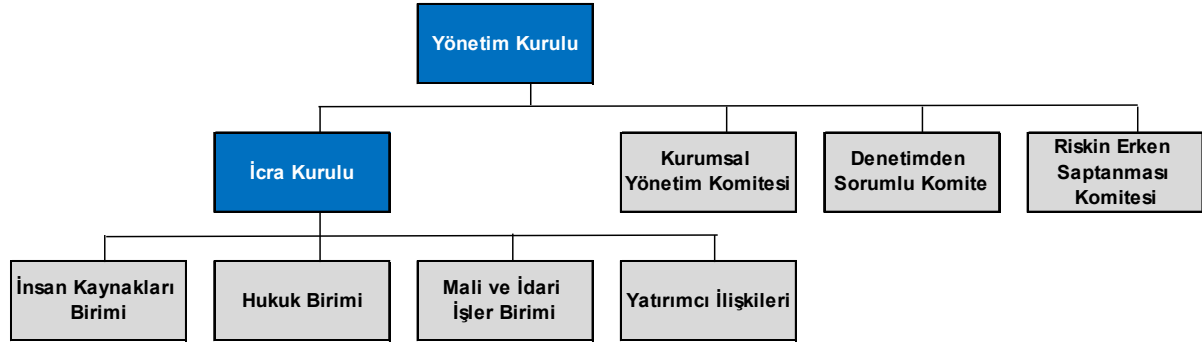
Bu faaliyet raporu 01.01.2014 – 31.03.2014 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### ŞİRKETİN TİCARİ UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE VARSA ŞUBELERİNE İLİŞKİN İLETİŞİM BİLGİLERİ İLE VARSA İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ

Ticari Unvanı : Doğan Yayın Holding A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 172165  
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No:65, Üsküdar/İstanbul  
Tel : (216) 556 9000  
Faks : (216) 556 9200  
İnternet Sitesi : [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)

### ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

#### Organizasyon Yapısı



#### Sermaye Yapısı

Doğan Yayın Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir:

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
(bin TL)		
Kayıtlı sermaye tavanı	3.000.000	3.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.428.550	2.428.550

Doğan Yayın Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 5 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tescil edilerek 3.000.000.000 TL'ye yükselmiştir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Doğan Yayın Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup, 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Doğan Yayın Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

<b>Pay sahipleri (bin TL)</b>	<b>Pay (%)</b>	<b>31 Mart 2014</b>	<b>Pay (%)</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
Doğan Holding <sup>(1)</sup>	80,02	1.943.379	80,02	1.943.379
Doğan Ailesi	1,90	46.183	1,90	46.183
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(2)</sup>	18,08	438.988	18,08	438.988
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.428.550</b>	<b>100,00</b>	<b>2.428.550</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		95.781		95.781
<b>Toplam</b>		<b>2.524.331</b>		<b>2.524.331</b>

<sup>(1)</sup> 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Doğan Holding'in sahibi olduğu %80,02 (31 Aralık 2013: %80,02) oranındaki payların, Doğan Yayın Holding sermayesinin %33,42'sine (31 Aralık 2013: %33,42) karşılık gelen kısmı "açık" statüdedir.

<sup>(2)</sup> Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %17,43'üne (31 Aralık 2013: %17,25) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %51,50'sine karşılık gelen (31 Aralık 2013: %51,50) paylar açık statüdedir (Dipnot 1).

#### **İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Doğan Yayın Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### **ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2014-31.03.2014 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Şirketimizin internet sitesinde ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) bu bilgiler yer almaktadır

#### **ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

01.01.2014- 31.03.2014 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, SERMAYESİNDE YÜZDE BEŞ, ON, YİRMİ, YİRMİBEŞ, OTUZÜÇ, ELLİ, ALTMİŞYEDİ VEYA YÜZDE YÜZ PAYA SAHİP OLDUĞUMUZ ORTAKLIKLARDA, SAHİP OLDUĞUMUZ PAYLARIN ORANININ BU ORANLARIN ALTIN DÜŞMESİ VEYA ÜSTÜNE ÇIKMASI DURUMUNDA, BU DURUM VE GEREKÇESİ:**

<b>Şirket Ünvanı</b>	<b>DYHOL 31.03.2014 Etkin Ortaklık Oranı</b>	<b>DYHOL 31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı</b>	<b>Değişim</b>	<b>Açıklama</b>
Alkim İletişim Hizmetleri A.Ş.	0.00%	66.48%	-66.48%	Birleşme nedeniyle
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş.	0.00%	66.48%	-66.48%	Birleşme nedeniyle
Oglasnik d.o.o	0.00%	49.45%	-49.45%	Satış nedeniyle
OOO Pronto Neva	0.00%	49.45%	-49.45%	Satış nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Serbia	0.00%	49.45%	-49.45%	Satış nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	0.00%	49.45%	-49.45%	Satış nedeniyle

**TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:**

Hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olup; Şirketimizin hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur. Aynı zamanda DYH iştiraklerinin de DYH sermayesinde payı yoktur.

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ARASINDA GÖREV DAĞILIMI VARSA YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ:**

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

**Yönetim Kurulu<sup>1</sup>**

31 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen, 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantımızda, 2014 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurula kadar görev yapmak üzere pay sahiplerimiz tarafından seçilen Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>	<b>Yürütmede Görevli/Değil</b>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Değil
Yahya Üzdiyen	Murahhas Üye	Görevli
Ahmet Toksoy	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye	Görevli
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
H. Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil

**Komiteler**

Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2014 tarihli kararı ile, 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erkin Saptanması Komitesi ile 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal

<sup>1</sup> Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde ( [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr) ) yer almaktadır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

**İcra Kurulu**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Yahya Üzdiyen	Başkan
Ahmet Toksoy	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Erem Turgut Yücel	Hukuk İşlerinden Sorumlu Üye

**Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
H. Ahmet Kılıçoğlu	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
H. Ahmet Kılıçoğlu	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Dr. Murat Doğu	Üye

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2014 tarihli kararı ile teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma Uyguç	Üye
Tolga Babalı	Üye
Yener Şenok	Üye
Korhan Kurtoğlu	Üye
Tahir Ersoy	Üye

**YÖNETİM HAKİMİYETİNİ ELİNDE BULUNDURAN PAY SAHİPLERİNİN, YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN VE BUNLARIN EŞ VE İKİNCİ DERECEYE KADAR KAN VE SİHRİ YAKINLARININ, ŞİRKET VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARI İLE ÇIKAR ÇATIŞMASINA NEDEN OLABİLECEK ÖNEMLİ NİTELİKTE İŞLEM YAPMASI VE/VEYA ŞİRKETİN VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARIN İŞLETME KONUSUNA GİREN TİCARİ İŞ TÜRÜNDEN BİR İŞLEMİ KENDİ VEYA BAŞKASI HESABINA YAPMASI VEYA AYNI TÜR TİCARİ İŞLERLE UĞRAŞAN BİR BAŞKA ŞİRKETE SORUMLULUĞU SINIRSIZ ORTAK SIFATIYLA GİRMESİ:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

**VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ:**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2014 – 31.03.2014 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

**MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR:**

Dönem içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

**DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ**

01.01.2014 - 31.03.2014 ara hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### **C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketimizde 01.01.2014 – 31.03.2014 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

### **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU, FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ:**

Doğan Yayın Holding temel olarak medya sektöründe faaliyet göstermekte olup gazete ve dergi basım, yayın, dağıtım ve seri ilan üretimi, televizyon, radyo ve internet yayıncılığı alanları ile kitap yayıncılığı, dağıtım, dış ticaret ile internet ve telekomünikasyon hizmetleri alanlarında faaliyet gösteren Türk medyasının lider Grubudur.



## DOĞAN YAYIN HOLDİNG VE TÜRK MEDYA SEKTÖRÜ

### TÜRKİYE'DE REKLAM SEKTÖRÜ

2013 yılında %12'lik bir büyüme gösterdiği ve 5,6 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilen Türkiye reklam pazarının 2014 yılının ilk üç ayında %1 küçülerek 1.246 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Toplam reklam harcamalarında bu dönem özellikle iletişim, finans, inşaat ve otomotiv sektörlerinin reklam harcamalarını azalttıkları görülmektedir.

2014 yılının ilk üç ayında toplam reklam harcamaları içinde televizyon mecrası, yaklaşık %54'lük pay ile önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır. 2014 yılının ilk çeyreğinde, televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının geçen yıla oranla %1,6 oranında gerilemeyle toplam 669 milyon TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Gazete reklam yatırımlarının ise 2014 yılında ilk üç ayında tüm mecralar içinde en fazla düşüş kaydeden mecra olarak %14 oranında gerilediği ve 194 milyon TL seviyesinde dönemi kapattığı tahmin edilmektedir. Söz konusu küçülmenin etkisi ile toplam reklam harcamaları içinde gazete mecrası üçüncülüğe gerileyerek yerini internete bırakmıştır.

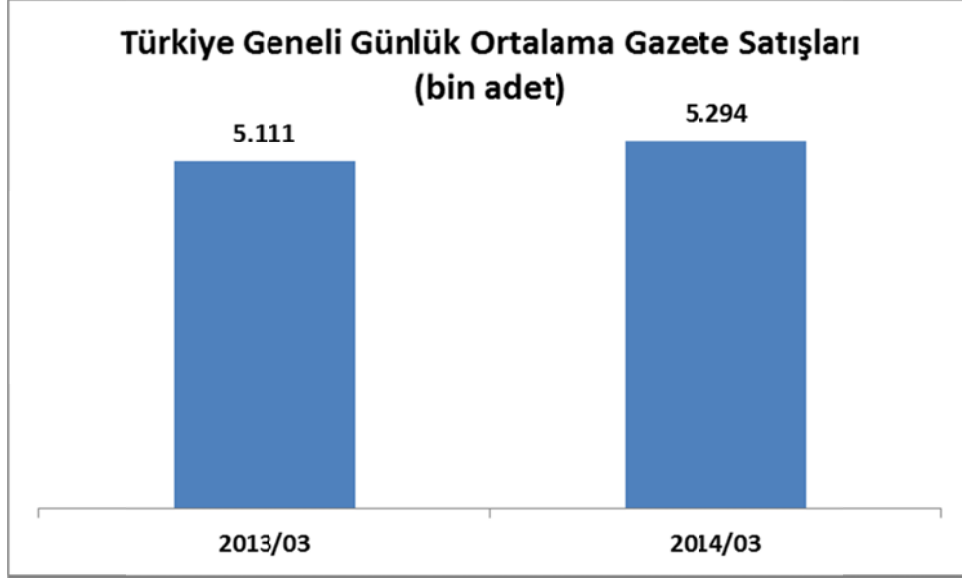
Önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılının ilk üç ayında reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren internet mecrası, televizyonlardan sonra en çok tercih edilen ikinci mecradır. 2014 yılının ilk çeyreği itibarıyla internet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %13 civarında bir artışla 220 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. İnternetin, tüm mecraların toplam reklam harcamaları içinde payı da %18'e yükselmiştir.

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL) (Ocak - Mart)			
	2014/03	2013/03	Değişim
<b>Televizyon</b>	669	680	-1,6%
<b>İnternet</b>	220	194	13,4%
<b>Gazete</b>	194	226	-14,3%
<b>Outdoor</b>	91	89	2,7%
<b>Radyo</b>	30	29	3,2%
<b>Dergi</b>	25	25	-3,0%
<b>Sinema</b>	18	15	23,8%
<b>Toplam</b>	<b>1.246</b>	<b>1.257</b>	<b>-0,9%</b>

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

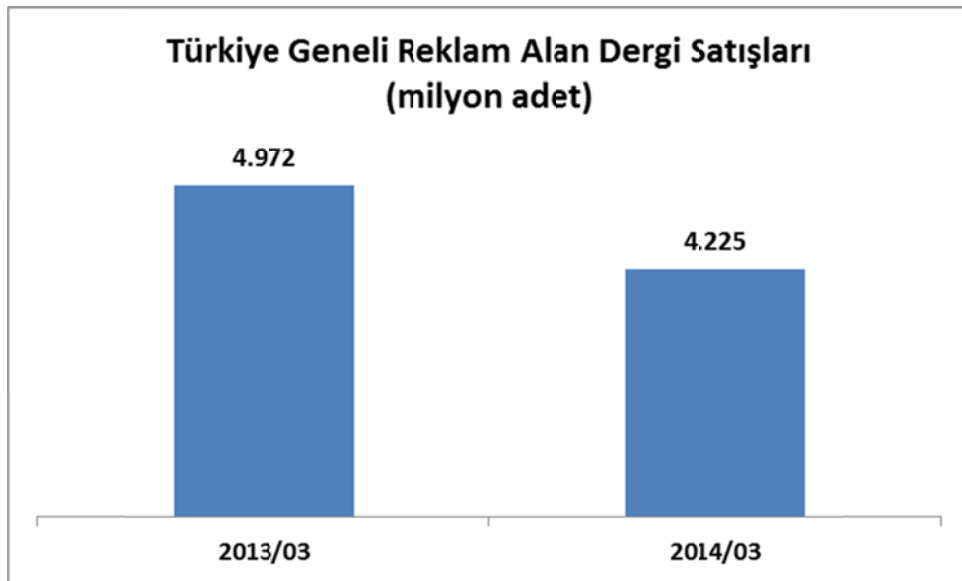
## TÜRKİYE'DE GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI

**Gazete Satışları:** Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2013 yılının ilk üç ayında 5.111 bin iken, 2014 yılının ilk üç ayında 5.294 bin olmuş ve satışlarda %3,6 oranında bir artış gözlenmiştir. Geçen yıl gözlemlendiği gibi; bu dönemde de, tirajlarda yaşanan artışın sebebinin özellikle ücretsiz dağıtımların artmasından ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir.



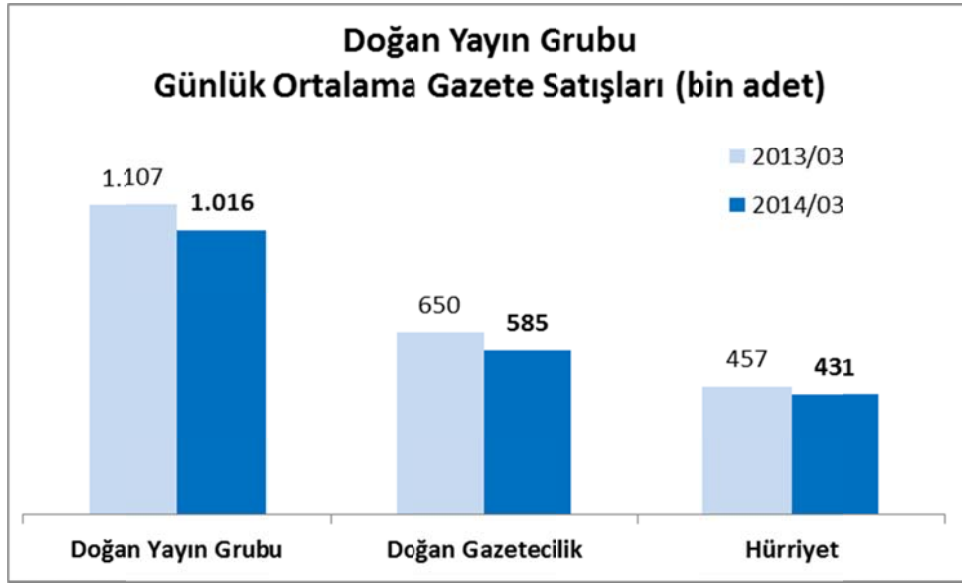
Kaynak: Basın İlan Kurumu

**Dergi Satışları:** Doğan Burda Dergi Satış Grubunun yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2014 yılında ilk üç ayda 7,5 milyon adet dergi satılmıştır (2013 yılı ilk üç ay: 8,7 milyon adet). Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında ise 2014 yılının ilk üç ayında 4,2 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %15,0 küçülmeye karşılık gelmektedir. Satılan 4,2 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 25,8 milyon TL'dir.



## DOĞAN YAYIN HOLDİNG - GAZETE VE DERGİ SATIŞLARI

2014 yılının ilk üç ayında Hürriyet Grubu'nun (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) toplam günlük ortalama net gazete satışı 431 bin adet olurken, Doğan Gazetecilik'in (Posta, Fanatik) toplam günlük ortalama net satışı ise 585 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu içerisinde Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama gazete satışı 403 bin adet olarak gerçekleşmiştir (1Ç2013: 429 bin). Doğan Gazetecilik Grubu'nun altında yer alan Posta Gazetesi'nin günlük ortalama tirajı ise 2014 yılının ilk üç ayında 415 bin adet olmuştur (1Ç2013: 465 bin). Doğan Yayın Grubu'nun, 2014 yılının ilk üç ayında toplam günlük ortalama net gazete satışı 1,0 milyon adet olarak gerçekleşmiştir (1Ç2013: 1,11 milyon), pazar payının da %19 olduğu tahmin edilmektedir.



Kaynak: Basın İlan Kurumu

Bağlı ortaklığımız Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 2007 yılında satın aldığı ve bağlı ortaklığının sermayesinde %74,28 oranında pay sahibi olduğu **Trader Media East Ltd. (TME)** bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkarken faaliyetlerini Rusya, Belarus, Ukrayna ve Kazakistan'da devam ettirmektedir.

**Doğan Burda**, Doğan Burda, Ocak-Mart 2014 döneminde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 4 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 58 yayınıyla 2014 yılı ilk üç ayında 1,5 milyon satış adedi (2013 yılı ilk üç ayı: 1,6 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde %35'lik paya sahip olduğu tahmin edilmekte olup, liderliğini sürdürmektedir. **Doğan Egmont**'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, **Doğan Yayın Holding**'in dergi grubunun toplam dergi satışları 2014 yılının ilk üç ayında 1,7 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise artarak %40 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG – ULUSAL KANALLAR VE DİJİTAL PLATFORM**

DYH'ye ait kanallardan Kanal D, TNS verilerine göre 2014 yılının ilk üç ayında "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %10,69 (1Ç2013: %11,8) izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanallarından biri olmaya devam etmiştir.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuş olan CNN TÜRK gerçek ve güçlü bir iletişim ve haber platformu olarak emin adımlarla ilerlemektedir.

Ağustos 2012'de yayın hayatına adım atan ve her yaşta izleyiciye ulaşan tv2, içerik çeşitliliğiyle kısa sürede geniş kitleler tarafından ilgiyle izlenmeye başlamıştır. Türk medyasının ulusal eğlence kanalları arasında önemli bir başarı elde eden tv2; popüler yabancı dizileri, yerli yapımları, eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşımaktadır.

Digital platform alanında faaliyet gösteren D-Smart, kararlı yatırımlarıyla 2013 yılında büyümesini sürdürmüş ve Pay TV abone sayısı bir önceki yıla göre %19 artarak abone sayısı 1,03 milyon'a ulaşırken ADSL abone sayıları ise 358 bin'e yükselmiştir. Mart 2014 sonunda ise D-Smart'ın Pay TV abone sayısı bir önceki yıl aynı döneme kıyasla %16 artışla 1,04 milyona yükselirken, ADSL abone sayısı ise %7 artarak 364 bin olarak gerçekleşmiştir.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE MALİ SONUÇLAR VE KARLILIK**

Şirketimizin 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 itibariyle bilanço tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

<b>Konsolide (bin TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>	<b>Büyüme (%)</b>
	<b>3/31/2013</b>	<b>12/31/2013</b>	
Dönen Varlıklar	1,633,862	1,646,201	-1%
Duran Varlıklar	2,100,644	2,141,729	-2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,604,282	1,498,436	7%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	740,071	796,774	-7%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	995,395	1,065,408	-7%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3,734,506</b>	<b>3,787,930</b>	<b>-1%</b>
<b>Net Borç / (Nakit)</b>	<b>-985,714</b>	<b>-955,633</b>	<b>3%</b>

(\* Net Borç/(Nakit) kısa ve uzun vadeli finansal borçların, nakit ve nakit benzerleriyle netleştirilmesi ile hesaplanmıştır.

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

1 Ocak – 31 Mart 2014 ve 2013 dönemleri itibariyle konsolide gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Konsolide (bin TL)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	01.01- 31.03.2014	01.01- 31.03.2013	Yıllık Büyüme (%)
Satış Gelirleri	587,570	608,217	-3%
Reklam	261,838	289,953	-10%
Tiraj ve Baskı Geliri	73,161	78,437	-7%
Abone Gelirleri	108,618	94,103	15%
Diğer	143,953	145,724	-1%
Satışların Maliyeti (-)	489,214	450,577	9%
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>98,356</b>	<b>157,640</b>	<b>-38%</b>
Operasyonel Giderler (-)	152,171	146,295	4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler), net	27,340	7,686	256%
Özkaynak yönt. Değ. Yatırımların Kar/(Zararlarındaki) Paylar	1,074	833	29%
<b>Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)</b>	<b>-25,401</b>	<b>19,864</b>	<b>-</b>
<b>FVAÖK (*)</b>	<b>-1,037</b>	<b>58,534</b>	<b>-</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), net	-568	2,603	-
Finansman Gelirleri/(Giderleri), net	-74,630	-46,700	-
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>-100,599</b>	<b>-24,233</b>	<b>-</b>
Vergi	7,411	-8,271	-
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Kârı (Zarar)	-93,188	-32,504	-
<b>Net Dönem Kârı / (Zararı) – Ana Ortaklık Payları</b>	<b>-64,190</b>	<b>-28,421</b>	<b>-</b>
Brüt Kar Marjı	16.7%	25.9%	
Faaliyet Kar Marjı*	-9.2%	1.9%	
FVAÖK Marjı*	-0.2%	9.6%	
	<b>3/31/2014</b>	<b>12/31/2013</b>	
Cari Oran	1.02	1.10	
Likidite Oranı	0.95	1.02	
Borç / Özkaynak Oranı	1.69	1.54	

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır: Diğer Gelirler ve Giderler Öncesidir; Program hakları amortismanı ve UMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

Şirketin konsolide gelirleri 2014 yılının ilk üç ayında %3 oranında azalarak 2013 yılının ilk üç ayındaki 608 milyon TL seviyesinden bu üç ayda 588 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Grup konsolide gelirlerinin %53'ü yazılı basın, %45'i görsel ve işitsel basın ve %2'si diğer faaliyetlerinden gelmektedir.

2014 yılının ilk üç ayında Türkiye gazete reklam pazarının bir önceki seneye göre %14 ve televizyon reklam pazarının ise %2 oranında daralması sonucu Şirketin Konsolide Reklam Gelirleri 2014 yılının ilk üç ayında sektörde yaşanan düşüşün de etkisi ile bir önceki senenin %10 altında 262 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2014 yılının ilk çeyreğinde 2013 yılının aynı dönemine göre %7 azalarak 73 milyon TL oldu. Görsel ve işitsel basın faaliyetleri altında yer alan dijital platform abone gelirleri bu üç aylık dönemde bir önceki yıl aynı döneme göre %15 artış kaydederek 109 milyon

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

TL olurken, dağıtım gelirleri ve dış ticaret gelirlerini de kapsayan “Diğer Gelirler” %1 oranında gerileme kaydetmiştir.

2014 yılının ilk çeyreğinde Türk Lirası'nın Amerikan Doları'na karşı bir önceki sene aynı dönem ortalamasına göre %24 seviyelerinde değer kaybı olması maliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilemiştir. Konsolide gelirlerdeki düşüşün de etkisi ile brüt satış karı geçen yılki seviyesinin altında kalarak 98 milyon TL olarak gerçekleşirken, (1Ç2013 : 158 milyon TL), FVAÖK de bu yılın ilk üç ayında 1 milyon TL zarar olarak açıklanmıştır.

Bir önceki yıl aynı dönem ile karşılaştırıldığında 2014 yılının ilk çeyreğinde kurlardaki artışın olumsuz etkisi ile Şirket'in net finansman giderleri 75 milyon TL olarak gerçekleşirken ana ortaklık payına düşen net dönem zararı ise 64 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**YAZILI BASIN**

Yazılı Basın (bin TL)	Bağımsız Denetimden		
	Geçmiş		Büyüme (%)
	3/31/2014	3/31/2013	
Konsolide Gelirler	316,381	332,142	-5%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/ (Zararı)	-5,540	3,267	-
FVAÖK (*)	19,395	27,001	-28%
Net Kâr/ (Zarar)	-24,977	-4,856	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (Medyanet), 21 Haziran 2013 tarihi itibarıyla DYH tarafından satın alınmıştır. Medyanet, grup içi ve grup dışı internet reklam satışları yapmaktadır. Medyanet'in 2014 yılı ilk çeyrek grup dışı reklam gelirleri de yazılı basın reklam gelirlerine konsolide edilmiştir.

DYH'nin yazılı basın alanındaki toplam reklam gelirleri, yurtiçi reklam piyasasındaki daralma ve yurt dışı reklam gelirlerindeki düşüşün etkisi ile %4 düşüş olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı reklam gelirlerinde ağırlıklı payı olan TME'nin bu dönemde reklam gelirleri bir önceki seneye göre TL bazında %19 küçülmüştür.

Grubun, ortalama gazete satışlarındaki gerilemenin etkisi ile, konsolide tiraj ve baskı gelirleri de bir önceki senenin %7 altında gerçekleşmiştir.

Reklam ve tiraj gelirlerindeki gerilemenin neticesinde 2014 yılı ilk çeyrek yazılı basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 gerileyerek 316 milyon TL oldu.

Reklam sektöründeki daralmanın etkisi ile maliyet tasarruflarına gidilmiş ve ortalama gazete sayfa sayıları da azaltılmıştır. 2013 yılının ilk 3 aylık döneminde Hürriyet Gazetesi için 79,20 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı %14 oranında bir azalışla 2014 yılının aynı döneminde ise 68,09 olmuştur; yine Hürriyet gazetesinde kullanılan gazete kağıdı 2013 yılının ilk 3 aylık döneminde 16,9 bin ton iken 2014 yılının aynı döneminde %19 azalarak 13,7 bin tona düşmüştür. 2014 yılının ilk çeyreğinde gazete üretiminde kullanılan kağıt fiyatları ise 2013 yılı ilk 3 aylık dönemine göre ton başına yaklaşık %1 artışla ortalama 714 USD olarak gerçekleşmiştir.



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Ancak, maliyetlerdeki düşüşün satışlardaki gerilemeyi karşılayamaması ile Yazılı Basın Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK) 2014 yılının ilk çeyreğinde 19 milyon TL'ye gerilemiştir.

### **GÖRSEL VE İŞİTSEL BASIN**

<b>Görsel ve İşitsel Basın</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmiş</b>		
<b>(bin TL)</b>	<b>3/31/2014</b>	<b>3/31/2013</b>	<b>Büyüme (%)</b>
Konsolide Gelirler	265,982	274,310	-3%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	-52,319	8,191	-
FVAÖK (*)	-24,646	31,368	-
Net Kâr/ (Zarar)	-69,143	-19,613	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2014 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre %3 azalarak 266 milyon TL'ye gerilemiştir. Reklam gelirleri de bir önceki seneye göre %15 azalmıştır.

Görsel ve İşitsel Basın gelirleri altında yer alan "dijital platform abonelik gelirleri" ise bir önceki seneye göre %15 oranında artış göstermiş ve 109 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %41'lik bir pay elde etmiştir.

2014 yılının ilk üç ayında reklam gelirlerindeki düşüş ve artan program maliyetleri sebebi ile FVAÖK 25 milyon TL zarar olarak açıklanmıştır.

### **DiĞER BÖLÜM**

<b>Diğer</b>	<b>Bağımsız Denetimden</b>		
	<b>Geçmiş</b>		
<b>(bin TL)</b>	<b>3/31/2014</b>	<b>3/31/2013</b>	<b>Büyüme (%)</b>
Konsolide Gelirler	14,740	13,167	12%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	4,125	-606	-
FVAÖK (*)	4,296	-328	-
Net Kâr/ (Zarar)	811	-7,617	-

(\*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Diğer Bölümündeki satış gelirleri GSM Kart satış gelirleri ve Doğan Dağıtım'ın, perakende ve mağazacılık bölümü ile ilişkilendirilen faaliyetlerinden oluşmaktadır.

2014 yılının ilk üç ayında, bu segmentin konsolide gelirleri %12 artarken FVAÖK ise bu yılın ilk üç ayında 4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### **NET BANKA BORCU**

2013 yılının sonunda gerçekleşen bedelli sermaye artırımının yanısıra 2011 ve 2012 yıllarında yapılan iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde alacak senetlerinden kaynaklanan nakit girişlerine bağlı



**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

olarak; konsolide net borç pozisyonu 2012 yılında ki 1.344 milyon TL seviyesinden 2013 yılı sonunda 956 milyon TL'ye (448 milyon ABD doları) gerilemiştir. 2014 yılının ilk çeyreğinde ise net borç seviyesi 986 milyon TL (450 milyon ABD doları) seviyesinde gerçekleşmiştir. DYH'nin solo net nakti ise 31.03.2014 itibarıyla 54 milyon TL'dir.

Konsolide (bin TL)	Bağımsız Denetimden		
	Geçmemiş 3/31/2014	Geçmiş 12/31/2013	Büyüme (%)
Nakit ve Nakit Benzerleri	519,411	531,197	-2.2%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	976,644	922,862	5.8%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	528,481	563,968	-6.3%
<b>Net Borç</b>	<b>-985,714</b>	<b>-955,633</b>	<b>3.1%</b>

31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

bin TL	3/31/2014	12/31/2013
Vadesiz	102,868	84,299
3 aya kadar	416,543	446,898
<b>Toplam</b>	<b>519,411</b>	<b>531,197</b>

#### YATIRIMLAR

DYH'nin 1 Ocak – 31 Mart 2014 döneminde 30 milyon TL tutarında toplam duran varlık yatırımları (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar vs.) bulunmakta olup, sözkonusu harcamalara ilişkin bölümler bazında tablo aşağıda yer almaktadır.

Ocak-Mart 2014 (bin TL)	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Diğer	Toplam
Duran Varlık Yatırımları	6,475	23,384	9	<b>29,868</b>
Program Hakları		25,429		<b>25,429</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>6,475</b>	<b>48,813</b>	<b>9</b>	<b>55,297</b>

\*Sabit Kıymet harcamaları içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları bulunmamaktadır



## **DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER:**

### **"Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu"nun Güncellenmesi**

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Seviles Inc., 03.03.2014 tarihli KAP açıklaması ile, SPK'nun 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını, aşağıdaki prensipler çerçevesinde revize etmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla aynı anda kamuya açıklamıştır. Bu itibarla;

1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesinde kullanılacak ağırlıklar ana başlıklar itibariyle "Pay Sahipleri" için %25, "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" için %25, "Menfaat Sahipleri" için %15 ve "Yönetim Kurulu" için % 35 olarak belirlenmiş,

2. Kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o sorudan/ilkeden en çok tam puanın %85'i verilmiş ve müşterinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu notlanırken ilgili ilke asgari şart belirtmişse ve müşteri uygulamaları asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puan iyi kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılmıştır.

Diğer taraftan, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve kurumsal yönetim ilkeleri anılan Tebliğ kapsamında güncellenmiştir.

Yukarıdaki gelişmeler çerçevesinde, ISS Corporate Seviles Inc.'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi metodolojisi; "ana başlıkların ağırlıkları", "asgari unsurların notlandırılması" ve "kurumsal yönetim ilkelerindeki değişiklikler"i yansıtacak şekilde güncellenmiştir.

Bu kapsamda revize edilen kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibariyle dağılımı, 2013 yılında tahsis edilen bir önceki notu da gösterecek şekilde aşağıda verilmektedir;

Alt Kategoriler;

Pay Sahipleri :	Revize Not: 9,11 (%91,17);	2013: 8,91 (%89,17),
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık :	Revize Not: 9,43 (%94,34);	2013: 9,82 (%98,24),
Menfaat Sahipleri :	Revize Not: 8,66 (%86,65);	2013: 7,94 (%79,46),
Yönetim Kurulu :	Revize Not: 8,58 (%85,81);	2013: 8,69 (%86,99),
TOPLAM :	Revize Not: 8,94 (%89,41);	2013: 9,03 (%90,34).

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu güncelleme dokümanına Şirketimizin [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr) adresindeki Web Sitesinden ulaşılması mümkündür.

**Digitürk'ün Çoğunluk Paylarının Alımı ile İlgili Olarak Revize Bağlayıcı Olmayan Teklif Sunulması**  
(17 Ocak 2014)

Bağlı Ortaklığımız Doğan TV Holding A.Ş., "Digitürk"ün Sermayesinin %53'ünü Temsil Eden Payları için Teklif Tutarını Yükseltmek Suretiyle Bağlayıcı Olmayan Revize Teklifini İletmiştir.

Bağlı ortaklığımız Doğan TV Holding A.Ş. (Doğan TV), finansal danışmanları vasıtasıyla, Krea İçerik Hizmetleri ve Prodüksiyon A.Ş.'nin (Digitürk) Çukurova Holding A.Ş.'ye ait olan %53 oranındaki paylarının satın ve devir alınması amacıyla Digitürk'ün net nakit (borç) düzeyinin "sıfır" olduğu ve imtiyazlı pay bulunmadığı varsayımları altında Çukurova Holding A.Ş.'ye ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na teklif tutarını yükseltmek suretiyle revize bağlayıcı olmayan teklifini iletmiştir.

Söz konusu revize bağlayıcı olmayan teklif tutarı, %53 hisse için 879.450.000 (sekizyüzyetmişdokuz milyon dört yüzelli bin) ABD Dolarıdır. Bu revize bağlayıcı olmayan teklif, Digitürk'ün %100 hissesi için 1.650.000.000 (Birmilyar altı yüzelli milyon) ABD Doları değere tekabül etmektedir. Anılan teklif, Doğan TV'nin Eylül 2013'te yapmış olduğu "Ön Teklif"e göre ABD Doları bazında %18, ilgili tarihlerin kurları üzerinden Türk Lirası bazında ise %29 oranında bir artışa tekabül etmektedir [Döviz kurları: 2 Eylül 2013 1 ABD Doları = 2.0179 TL ve 16 Ocak 2014 1 ABD Doları = 2.2080 TL].

Diğer taraftan, Doğan TV, Digitürk'teki hisse oranını %100'e çıkartabilmeyi de hedeflemektedir.

Bu revize bağlayıcı olmayan teklif, Digitürk'ün faaliyetleri hakkında kamuya açık kaynaklarda paylaşılan limitli bilgiler ve piyasa istihbaratı doğrultusunda hazırlanmıştır ve Doğan TV'nin Digitürk hakkındaki uzun vadeli beklentilerini ve sinerji potansiyeline olan inancını yansıtmaktadır. Bu kapsamda, revize bağlayıcı olmayan teklif, detaylı inceleme ("Due Diligence") sürecinde teyit edilmesi gereken önemli varsayımlara dayanmaktadır.

Konuya ilişkin olarak kamuya açıklama yapılmasını gerektirecek yeni bir gelişme olduğu takdirde, ayrıca açıklama yapılacaktır.

**BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR:**

**Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Şirketimizi " Devir Alması" Suretiyle Birleşilmesi**

- Şirketimizin, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde birleşmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz'un 14 Nisan 2014 tarihinde almış olduğu karar ile;

1. Genel Kurulumuzun onayına tabi olmak üzere; Şirketimizin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'nin 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirketin de 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.)'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa)'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nin 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nin 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2) ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1) ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde birleşmesine;

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

2. Şirketimizin ilgili mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle birleşilmesi işleminde ve söz konusu birleşme işlemine ilişkin yapılacak hesaplamalarda, hem "devrolan" sıfatıyla Şirketimiz ve hem de "devralan" sıfatıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa)'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, SPK'nun "Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait yıllık konsolide finansal raporunda yer alan finansal tabloların ve dipnotlarının esas alınmasına,

3. Şirketimizin, ilgili mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle birleşilmesi işleminde; "birleşme oranı"nın, "değiştirme oranı"nın ve bunlarla uyumlu bir şekilde birleşme işlemi nedeniyle devralan sıfatıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırım sonucunda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından ihraç edilecek paylardan Şirketimiz pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, her iki Şirketin de SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamalarda SPK'nın "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2)'nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan 7'nci maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu"nun esas alınmasına; söz konusu birleşme işlemi kapsamında hazırlanacak "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda da söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına

4. Şirketimizin ilgili mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle birleşilmesi işleminde; Şirketimizin SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nun "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, söz konusu birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda bilgilendirilmelerine,

5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nun "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimizin 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın, söz konusu birleşme işleminin ilk defa işbu Yönetim Kurulu Karar tarihi itibarıyla kamuya açıklanacağı dikkate alınarak, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, işbu Karar

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan "ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 0,50 TL olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkından" yararlanmak isteyen "payların" (oy haklarının) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya ayrılma hakkı kullanımları sonucunda, Şirketimizin katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilmesine;

b. Söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa işbu birleşme işlemine ilişkin diğer şartların da birleşme işleminin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;

c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa birleşme işlemine ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, anılan birleşme işleminden vazgeçilebileceği hususunun, söz konusu birleşme işleminin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, birleşme işleminin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

7. SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2) hükümlerine uygun olarak, anılan Tebliğ ekinde (EK/1) listelenen gerekli bilgi ve belgeler ile birlikte SPK'na ve gerekmesi halinde diğer resmi kuruluşlara başvuruda bulunulmasına,

8. Gerekli iş ve işlemlerin ifası ile gerekli izinlerin temini ile Uzman Kuruluş Raporu'nu hazırlayacak kuruluşun seçimi ve görevlendirilmesi hususlarında Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

Bu konuda ki detaylar [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr), şirketimizin web sitesinde [www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr) ve 1 Ocak-31 Mart 2014 tarihli finansal raporumuzda belirtilmektedir.

#### **Kredi Derecelendirme Notunun Gözden Geçirilmesi**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Şirketimizin "BB-" olan yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunun izlemesini, "durağan"dan, "negatif"e almıştır.

### **Doğan Ofset Pay Senetlerinin Devri ve/veya Stratejik Ortak Bulunması**

Sermayesinde % 99,93 paya sahip olunan dolaylı bağlı ortaklık Doğan Ofset'in, sermayesinde sahip olunan pay senetlerinin tamamının, ilişkili olmayan taraf/taraflara satışı/devri ve/veya adı geçen bağlı ortaklığa stratejik ortak bulunması konularında çalışmalara başlanmıştır..

### **GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLEMEMİŞSE GEREKÇELERİ VE DEĞERLENDİRMELER:**

Şirket 2014 yılının ilk üç ayında bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

### **ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI:**

Şirketimiz, devam eden davaların niteliklerine göre idari, hukuki, iş ve ticari davalar için karşılık ayırmaktadır. Şirketimiz aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

#### **Hukuki davalar**

Doğan Yayın Holding ve bağlı ortaklıkları aleyhine açılmış ve 31 Mart 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla devam eden davaların detayları aşağıda sunulmuştur:

(bin TL)	<b>31 Mart 2014</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
Hukuki davalar	56.750	61.068
Ticari davalar	2.502	5.547
İş davaları	5.157	6.918
Diğer	1.422	1.578
<b>Toplam</b>	<b>65.831</b>	<b>75.111</b>

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 30.839 bin TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 28.522 bin TL). Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

### **OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

### **ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Yoktur.

## ŞİRKETİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketimiz 2014 yılının ilk üç ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere bağış yapmamıştır.

## ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HAKİM ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HAKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER:

Şirketimizde hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

## ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; YUKARIDA BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİLEN HALE VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ:

Şirketimizde raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

## E. FİNANSAL DURUM

### FAALİYETLERLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLEBİLİR RISK VE BELİRSİZLİKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç halinde Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunulması, Doğan Yayın Holding'in hâkim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin koordinasyonu ile yürütmekte olduğu risk yönetimi faaliyetlerini oluşturmaktadır. Mali, uyum ve operasyonel risklerin takibi Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı tarafından gerçekleştirilirken, Doğan Holding Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı da finansal risklerin takibini yürütmektedir.

#### Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altına alınması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetlerini, Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile işbirliği içinde yönetmektedir. Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi de Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ve zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin de katılımıyla yürütülmektedir.

Grup şirketleri, koordineli bir biçimde yürütülen denetim ve kontrol ile riske karşı sürekli izlenme halindedir.

Tüm bunların yanı sıra DYH bünyesinde, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2014 tarihli kararı ile kurulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi" bu konuda da yetkilendirilmiş

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

bulunan DYH Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması ve risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi konularında faaliyet göstermektedir. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri şirketlerin risklerini değerlendirmek üzere iki ayda bir toplanmaktadır. Söz konusu toplantılar sonucunda yapılan değerlendirmeler Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

#### **Finansal Risk Yönetimi**

Kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riski DYH'nin yürütmekte olduğu faaliyetlerden ötürü karşılaşılabileceği finansal riskler kapsamında yer almaktadır.

DYH, finansal risk yönetimi ile finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

DYH maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla DYH şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülükleri de düşünülerek, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bazında yabancı para pozisyonu tutulması ve bu şirketlerin likidite durumuna bağlı olarak, ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel şekilde pozisyon alınması gibi sınırlı oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

DYH'nin belirlediği genel esaslar çerçevesinde, her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık, finansal risk yönetimini etkin biçimde uygulamaktadır.

#### **Kredi Riski**

'Kredi riski', DYH'nin taraf olduğu sözleşmelerde, karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Özellikle reklam alacaklarını kapsayan kredi riski, DYH şirketlerinin diğer alacaklarını da kapsamaktadır. DYH kredi riskini, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlemek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riskinin dağıtılmasında, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı rol oynamaktadır.

#### **Alacak Riski**

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirket yönetimi, müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak, riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetiminde geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

#### **Faiz Oranı Riski**

DYH, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

#### **Likidite Riski**

DYH likidite riskini; kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymetler tutarak, yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri,

**DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2014-31.03.2014 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

projelerin geri dönüş süresi ile sermaye-kredi dengesi gözetilerek, yeterli kredi imkânları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak yönetmektedir.

DYH, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

**Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski**

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak gelişen bir risktir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

**Sermaye Riski Yönetimi**

Grup, sermayeyi yönetirken ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine ise fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmek üzere Grup faaliyetlerinin devamını amaçlamaktadır. Grup sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

**Hukuki Riskler**

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi, Şirket'in hâkim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezî olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezî hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

**Bilgi Teknolojilerindeki Riskler**

Grup şirketleri genelinde yürütülen satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) üzerinde bulunan uygulama ve modüller aracılığı ile yapılmakta ve işlemlere ilişkin raporlama bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

DYH, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda teknolojik gelişmeleri ve Grup şirketlerinin bu konudaki ihtiyaçlarını yakından takip etmektedir. Tüm şirketlerde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri sistemi ile sunulan hizmetlerin yeterliliği, etkinliği, erişilebilirliği, ihtiyaçlara cevap verebilirliği ve güvenliği sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Her yıl, Grup şirketlerinin bilgi teknolojileri konusunda ihtiyaç duyduğu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetlerin tespit edilmesini sağlayan DYH, bu çalışma neticesinde, gerekli görülen bilgi teknolojileri yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

**ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI:**

01.01.2014-31.03.2014 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

**YÖNETİM KURULUNUN KAR DAĞITIM TEKLİFİ VE KAR DAĞITIM TABLOSU:**

Yıl sonu itibarıyla hazırlanan finansal tablolara göre dağıtılabilir dönem karı oluşması halinde Yönetim Kurulu kar dağıtılmasına ilişkin kararını Genel Kurul'un onayına sunar. 2013 yılı finansal tablolarında kar oluşmamasından dolayı kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da onaylanan kar dağıtım önerisi ve kar dağıtım tablosuna 2013 yılı faaliyet raporu ve kurumsal web sitemizden ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ulaşılabilir.





### **ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ:**

31.03.2014 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 1.390.153 bin TL olup 2.428.550 bin TL olan çıkarılmış sermayemizin %57,24'ü düzeyindedir. Bu kapsamda değerlendirilecek bir durum bulunmamaktadır.

### **ŞİRKETİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER:**

Finansal yapıyı iyileştirmek için, Grup bünyesinde yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, Şirket yapılarının iyileştirilmesine yönelik kurumsal finansman aksiyonlarının alınması ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır. 2012 yılı sonunda 1.344 milyon TL olan konsolide net borç rakamı 2011 ve 2012 yıllarında yapılan iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde oluşan nakit girişleri ve 2013 Aralık ayında gerçekleştirilen sermaye artırımları neticesinde 2013 yılı sonunda 956 milyon TL'ye (448 milyon ABD doları) gerilemiştir. 2014 yılı ilk çeyrek sonunda ise net borç pozisyonu 986 milyon TL'dir (450 milyon ABD doları).

## **F. RİSKLER VE DENETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

### **OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2014 tarihli kararı ile teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Diğer Görevleri</b>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selma Uyuç	Üye	
Tolga Babalı	Üye	
Yener Şenok	Üye	
Korhan Kurtoğlu	Üye	
Tahir Ersoy	Üye	

### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve 6 aylık ve yıllık

finansal tablolarımız Türkiye Denetim Standartları (“TDS”)’na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

### **TTK’NIN 199’UNCU MADDESİNDE ÖNGÖRÜLEN RAPORLAR HAKKINDA BİLGİ**

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4’üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

## **G. DİĞER HUSUSLAR**

### **TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:**

Hâkim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olup, Şirketimizin hâkim ortağımızın sermayesinde payı yoktur. Aynı zamanda DYH iştiraklerinin de DYH sermayesinde payı yoktur.

### **PERSONEL HAREKETLERİ VE PERSONELE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:**

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Grubu’nun yurt dışı dahil 9.164 (yurt içi 6.086)\* personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2013: yurt dışı dahil 9.702; yurt içi 6.215)\*. Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 5 kişidir. (31 Aralık 2013: 8 kişi)

Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler çerçevesinde, “eşit işe eşit ücret” prensibinin benimsendiği DYH ücret politikasında ücret kademeleri, piyasa eğilimlerine ve performansa bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir. Yıllık ücret artışı, Holding İcra Kurulu Başkanı’nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde ve oranlarda belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlara unvanları doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulmaktadır. Ücret politikamıza kurumsal web sitemizden ([www.dyh.com.tr](http://www.dyh.com.tr)) ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları “huzur hakkı”nın yanı sıra, Şirket’teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst Düzey Yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca “prim” veya “ödül”e hak kazanabilirler.

\*Personel sayılarına iş ortaklıkları da dahil edilmiştir.